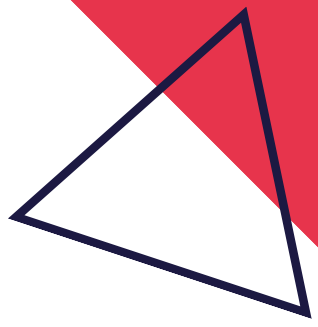
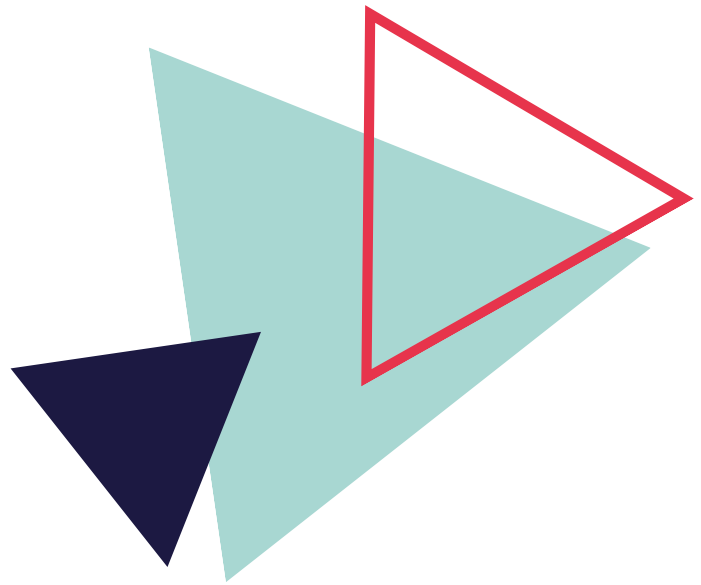


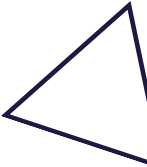


Le
MOUVEMENT
ASSOCIATIF
Pays de la Loire



PROJET STRATÉGIQUE 2021-2025





Ce nouveau projet stratégique ligérien 2021/2025 s'inscrit dans une période particulière avec la crise COVID et ses multiples impacts sociaux, économiques, sanitaires et environnementaux. Il est le fruit de nombreuses interrogations et propositions recueillies lors :

- des entretiens menés auprès d'acteurs associatifs ligériens fin 2020,
- du séminaire régional de réflexion du 1er décembre 2020
- des ateliers de réflexion de début 2021 autour du projet stratégique national.

UN CONTEXTE MARQUÉ PAR :



Un modèle associatif en question :

Les partenaires nous font part d'interrogations, sur le terrain, d'un modèle associatif « ébranlé », « fragilisé ». Certaines associations tendent, par leur structuration, à se rapprocher d'un modèle entrepreneurial classique et à se détacher des subventions, alors même que les entreprises marchandes mettent en avant leur objet social (loi pacte / entreprise à mission).

La tendance des collectivités à passer par des appels à projets plutôt que par un soutien au fonctionnement, se traduit par l'émiettement des financements et entraînent un essoufflement des équipes voire une perte de sens dans leur action, avec parfois le sentiment de perte des valeurs



L'engagement associatif à l'épreuve du COVID

Même si la période a permis de valoriser l'engagement citoyen au travers de ce grand élan de solidarité, la crise Covid a aussi mis en lumière quatre sujets de préoccupation autour du bénévolat et de l'engagement:

- Une certaine lassitude des dirigeants bénévoles (complexité des mesures et accès difficile aux interlocuteurs, accroissement des responsabilités, incertitude financière et dans l'avenir)
- Un risque de rupture des liens du fait de la distanciation sociale ou physique « avec la peur des autres » et l'arrêt des activités qui peuvent affecter la motivation et le dynamisme des équipes
- Une fatigue des équipes face à la surcharge de travail et à la distorsion des temporalités marquée par une urgence permanente contraire au processus d'action associatif intégrant, la plupart du temps, une multitude de parties prenantes
- Des indicateurs de perte des compétences bénévoles et salarié.es avec une difficulté supplémentaire pour les associations à « recruter et à fidéliser », à mobiliser leur réseau et à assurer le renouvellement des dirigeants





L'augmentation de structures spontanées ou éphémères, jugées « plus agiles ».

Potentiellement en concurrence avec le modèle associatif sur le plan de l'attractivité des bénévoles, l'émergence de ces nouveaux « espaces citoyens » interroge les modèles de gouvernance actuelles et les modes de relations à promouvoir avec ces collectifs. Cela doit interroger l'ensemble des associations à se renouveler dans leurs pratiques, à valoriser la transmission de leurs savoirs et leur rapport au pouvoir interne.



Des relations contrastées avec les partenaires financiers marquées par :

- Un discours de plus en plus affirmé des pouvoirs publics sur l'importance des associations comme actrices majeures du bénévolat, du lien social et de l'engagement citoyen
- Une ambivalence des mêmes pouvoirs publics qui soumettent de plus en plus leur soutien, notamment financier, à un attendu de prestation associative répondant à leurs objectifs plus qu'à développer un partenariat ou à soutenir l'émergence démocratique



Des attentes fortes de nos membres et partenaires envers Le Mouvement associatif Pays de la Loire :

- un besoin de plus de visibilité de notre action
- · la nécessité de rayonner sur les territoires départementaux
- · l'importance de continuer à fédérer, rassembler
- · l'utilité de renforcer la dynamique inter-résea



DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES CARACTÉRISÉES PAR

Une ambition renouvelée au service de nos engagements

« Un Mouvement associatif des Pays de la Loire au cœur des dynamiques citoyennes et démocratiques »

Trois missions complémentaires pour concrétiser nos actions :

- Valoriser la vie associative dans sa diversité
- Représenter les dynamiques associatives du territoire
- Accompagner le développement de la vie associative et de l'engagement collectif

Trois axes d'actions prioritaires pour progresser entre 2021 et 2025

1/ Faire reconnaître et renforcer le rôle des associations comme actrices majeures du lien social et du développement des territoires ligériens en faisant vivre la parole des associations ligériennes auprès des pouvoirs publics afin de contribuer à la transformation de l'action publique au profit de l'utilité sociale.

2/ Agir ensemble pour consolider les collectifs en favorisant l'accès à l'engagement de toutes et tous, en luttant contre l'atomisation du monde associatif et en réenchantant les coopérations à travers, notamment, le développement de projets collectifs.

3/ Favoriser la reconnaissance de l'économie humaine, durable, respectueuse des individus et de l'environnement, portée par les associations en soutenant et consolidant les modèles socio-économiques associatifs, la gouvernance participative et contributive et les actions en adéquation avec les valeurs de bien commun et d'intérêt général.

Une méthode participative...

...fondée sur la recherche permanente de coopération inter associative, la mutualisation des ressources, la mobilisation des têtes de réseau et des associations ressources dans le respect des principes de subsidiarité.

