

RAPPORT D'ACTIVITE

2024



Choisir
l'intérêt
général

LA VIE ASSOCIATIVE EN BFC



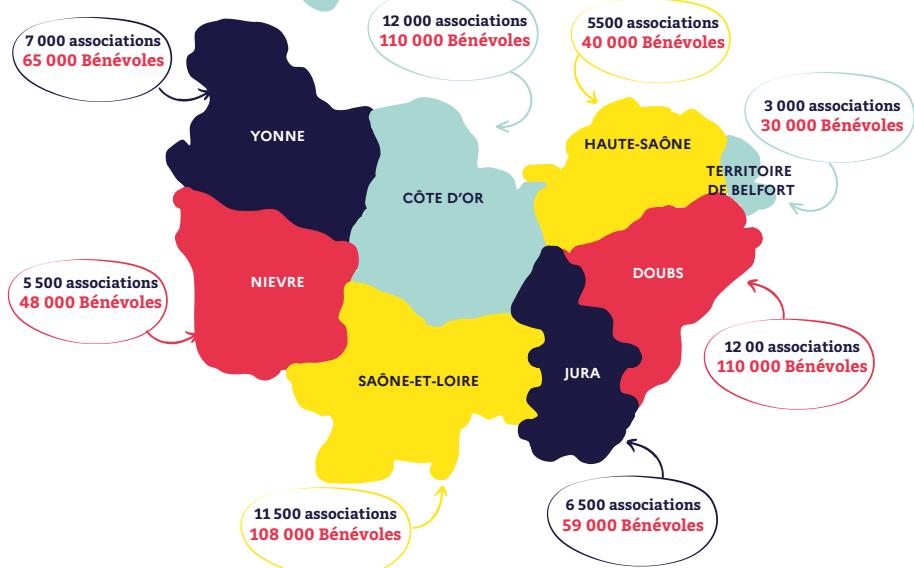
570 000
BÉNÉVOLES

62 500
ASSOCIATIONS
ACTIVES

76 120
SALARIES
ASSOCIATIFS

90%
des associations fonctionnent
uniquement avec des bénévoles

10 %
de l'emploi privé



EDITO DE LA PRESIDENTE



“L’année 2024 a été marquée par de nombreux défis, mais aussi par des avancées significatives dans notre mission de promotion et de défense du secteur associatif. Vous les découvrirez à travers ces pages, en particulier avec le lancement de Guid’Asso, les premières concrétisation de la mission d’observation de la vie associative ou la conférence régionale de la vie associative. Nous avons poursuivi nos actions avec détermination pour renforcer le dialogue avec les institutions publiques et l’ensemble des acteurs engagés en faveur de la vitalité associative.

Je tiens à remercier chaleureusement toutes celles et ceux qui contribuent au dynamisme du Mouvement associatif BFC : les réseaux membres, les salariées, les partenaires qui, par leur engagement, contribuent à faire vivre au quotidien les valeurs de solidarité et de démocratie portées par nos associations. Ensemble, poursuivons notre engagement pour une vie associative forte et reconnue en Bourgogne-Franche-Comté !”

SOMMAIRE

QUI SOMMES NOUS ?

Nos missions, nos membres.....	6
La vie statutaire.....	7
Les participations nationales.....	8
Les orientations 2022-2024.....	9

LES ACTIONS MENEES EN 2024

Porter les enjeux de la vie associative

Sensibilisation aux enjeux associatifs.....	11
Plaidoyer.....	13

Accompagner les associations

Guid'asso: réseau national d'appui aux associations.....	14
Portail de formation des bénévoles.....	16
Sensibilisation au numérique associatif	16
Accompagnement au FDVA	16

Rendre visible l'action associative

Mission d'Observation de la Vie Associative.....	17
Communication.....	19

Représenter les dynamiques associatives

Les représentations extérieures.....	20
--------------------------------------	----

LES COMPTES

Le budget 2024.....	22
Nos partenaires.....	23

2024

en 12 événements marquants

Janvier

CESER

Installation de la nouvelle mandature

Nomination d'Estelle JEANNIN en Personnalité Qualifiée - Vie Associative

Février

ENQUETE

Diffusion de l'enquête "Renouvellement des dirigeants associatifs bénévoles"

1300 répondants

Mars

GUID'ASSO

Rencontres départementales

Présentation de l'AMI pour choisir la ou les structures co-animateuses Guid'asso

Avril

ASSEMBLEE GENERALE

du Mouvement associatif BFC

1 nouveau membre

Mai

RAPPORT DU CESE

Renforcer le financement des associations : une urgence démocratique

Présence à la restitution de l'avis au CESE

Juin

RESULTATS DE L'ENQUETE

Webinaire de présentation avec "Recherches et Solidarités"

100 inscrits - 80 participants

Juillet

CONFERENCE REGIONALE DE LA VIE ASSOCIATIVE 2024

La démocratie en action(s)!

200 inscrits - 170 participants

Août

PREPARATION DE LA DEMARCHE CATALYSE

Début de la Recherche Participative

Appui de 3 enseignants chercheurs

Septembre

RENCONTRE PARLEMENTAIRE

Présentation des propositions du Mouvement associatif dans le cadre du PLF 2025

Présence de 8 parlementaires

Octobre

RENCONTRE DES CO-ANIMATIONS GUID'ASSO

Bilan de l'état des lieux et stratégie de labellisation

190 structures répondantes

Novembre

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Validation des orientations stratégiques 2025-2027

Définition du plan d'action en 3 axes

Décembre

DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT

Rencontre nationale des pilotes régionaux

Partage d'informations et articulation du DLA

QUI SOMMES NOUS ?

Le Mouvement associatif œuvre afin de promouvoir le fait associatif et de permettre aux associations de "faire mouvement". Avec l'ambition de favoriser le développement d'une force associative utile et créative, le Mouvement associatif a pour leitmotiv le fait que les associations renforcent le lien social, humanisent l'économie, réveillent la démocratie et animent les territoires.

NOS MISSIONS

1

Porter les enjeux de la vie associative

2

Accompagner les associations

3

Représenter les dynamiques associatives

4

Rendre visible l'action associative

LES MEMBRES



10 MEMBRES EN 2024



Depuis 2022, Le Mouvement associatif BFC a accueilli chaque année de nouveaux membres. Cette élargissement est possible grâce notamment au renouvellement des statuts qui permet une participation plus large des réseaux associatifs au travaux du Mouvement associatif BFC.

Cette ouverture apporte à voir une plus grande visibilité de l'action associative.

LA VIE STATUTAIRE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les coordinations, groupements et experts collectifs

• CRAJEP

Fabien QUINET / Gilles BONNEFOY

• CROS

Chrystel MARCANTOGNINI / Patricia BEAURENAUD

Boris BAPICOT

• COORDINATION SUD

Patrice BERNARD

• FRANCE BENEVOLAT

Jean-Luc AUBERT / Daniel JACQUIER

• LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT

Marie-Pierre CATTET / Jean-Louis CABRESPINES

• URAF

Michel MALIVERNEY / Elisabeth GRIMAUD

Associations régionales avec une représentation nationale présentes au Mouvement associatif national

• ASSOCIATION PREVENTION ROUTIERE

Philippe SUROT

• FEDERATION REGIONALE DES CIDFF

Julie HAMDAN

Associations régionales ou inter-départementales non présentes au Mouvement associatif national

• CHANTIER ECOLE BFC

Arnaud GROGNET / Vivien HURSON DARGAUD

• FEBIA

Maxence ROULLIAT

LE BUREAU

Présidente

Marie-Pierre CATTET

Tresorier

Jean-Luc AUBERT

Secrétaire

Patrice BERNARD

Membre du Bureau

Fabien QUINET



EN CHIFFRES

- 7 réunions de Bureau
- 5 Conseils d'Administration
- dont 1 séminaire de rentrée
- 1 Assemblée Générale



2 GROUPES DE TRAVAIL ACTIFS EN 2024

- 1 groupe de travail sur l'organisation de la conférence régionale de la vie associative
- 1 groupe de travail sur la mission d'observation de la vie associative

L'EQUIPE SALARIEE



Estelle JEANNIN
Coordinatrice régionale



Rachel PAYAN
Chargée de mission

LES PARTICIPATIONS NATIONALES

LES CONFÉRENCES DES RÉGIONS

La conférence des régions est le lieu où sont débattues les questions liées au développement du réseau des Mouvements associatifs régionaux et aux dynamiques territoriales. Les sessions sont animées par le Mouvement associatif national.

Elles se déroulent en visio-conférence une fois par mois à l'exception de deux d'entre-elles qui sont délocalisées.

Le Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté participe à toutes les conférences des régions via les salariées et /ou la présidente.



L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE NATIONALE

Le 7 juin 2024 s'est tenue l'Assemblée générale du Mouvement associatif National.

Ce même jour cinq nouvelles organisations sont devenues membre du Mouvement associatif national.



SUIVI DES TRAVAUX DU CESE SUR LE FINANCEMENT DES ASSOCIATIONS

Le Mouvement associatif BFC a relayé le questionnaire du CESE qui a mené à l'élaboration de l'avis "Renforcer le financement des associations : une urgence démocratique", et a participé à la restitution au CESE le 28 mai 2024.



GROUPES DE TRAVAIL NATIONAUX

Le Mouvement associatif BFC participe à plusieurs groupes de travail thématiques animés par Le Mouvement associatif (DLA, Numérique associatif, Plaidoyer, Guid'Asso, Observation de la Vie Associative...)



ORIENTATIONS

2022 - 2024

En 2022, de nouvelles orientations ont été mises en œuvre et co-construites avec l'Etat et la Région via une convention pluriannuelle d'objectifs. L'année 2024 s'est inscrite dans la continuité de la réalisation de ces orientations 2022 - 2024.

AXES

PRIORITES D'ACTIONS

1

**Ré-enchanter l'agir ensemble
(pour stimuler la participation citoyenne)**



Mobiliser les citoyens et développer leur pouvoir d'agir collectif

Former les bénévoles et les dirigeants associatifs

Valoriser l'engagement bénévole et citoyen

2

Consolider les modèles économiques associatifs et leurs spécificités en adéquation avec les enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux.

Sécuriser les associations dans leur fonctionnement

Diversifier les partenariats

Evaluer l'impact des associations

3

Donner de la force à la contribution associative au cœur du fonctionnement démocratique



Représenter les associations et porter leur parole

Dialoguer avec l'ensemble des partenaires publics

Contribuer à la construction de politiques publiques

4

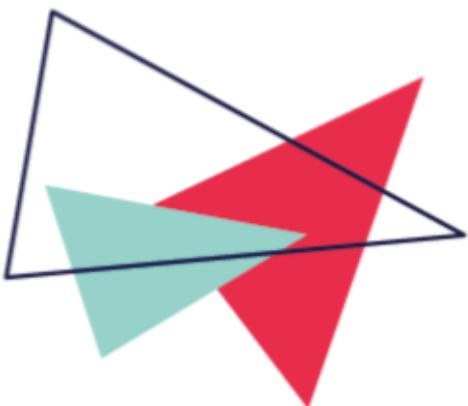
Consolider la force collective associative



Coordonner le réseau associatif régional

Accompagner les associations dans les problématiques qu'elles rencontrent

Observer la vie associative régionale



LES ACTIONS MENÉES EN 2024

Porter les enjeux de la vie associative

SENSIBILISATION AUX ENJEUX ASSOCIATIFS

La Conférence Régionale de la Vie Associative

Pour cette seconde édition, Le Mouvement associatif BFC a souhaité mettre en avant une thématique « fil rouge ». Une thématique qui permet d'aborder une grande partie des préoccupations et des problématiques des associations de façon transversale.

La thématique choisie était « *la démocratie* », ou comment les associations font vivre la démocratie dans leur fonctionnement, mais aussi, comment les associations sont essentielles pour faire vivre notre démocratie.

EN CHIFFRES 200 inscrits - 170 participants



La journée était animée par Philippe BERTRAND, ancien journaliste à France Inter et rythmée par l'alternance de séances plénières et d'ateliers.

Au total, **18 intervenant.e.s** expert.e.s, se sont succédé.e.s pour porter leur regard sur les différents sujets abordés et pour échanger avec les participants.

BILAN QUALITATIF

98%
des répondants*

sont plutôt satisfaits
voire très satisfaits

75%
des répondants*

ont trouvé le rythme de
la journée correct

68%
des répondants*

ont trouvé le contenu
de la journée pertinent

*enquête de satisfaction transmise à l'issue de l'événement

Porter les enjeux de la vie associative

SENSIBILISATION AUX ENJEUX ASSOCIATIFS

La fresque des enjeux associatifs

En 2024, Le Mouvement associatif BFC a dupliqué et régionalisé un nouvel outil pédagogique développé par Le Mouvement associatif Occitanie : La Fresque des enjeux associatifs. La fresque est un outil pédagogique visant à s'approprier les enjeux de la vie associative et à favoriser les échanges entre les acteurs du monde associatif et les acteurs publics. Son animation doit pouvoir contribuer à la création de démarches de coopérations renforcées, en définissant notamment les modalités de relations entre les acteurs d'un même territoire.



EN CHIFFRES

4 animations
en 2024



23 mai 2024 - Animation auprès de l'UFCV lors d'un séminaire national



30 septembre 2024 - Animation de la fresque au CNFPT (Centre national de la fonction publique territoriale)

Les sollicitations des collectivités



22 mars 2024 -
Sollicitation de la ville d'Auxerre

Les sollicitations des associations

MACIF (Délégation BFC) : 18 septembre 2024
APF France Handicap BFC : 10 décembre 2024



30 avril 2024 -
Assises de la vie associative - Ville de Nevers

Les sollicitations des universités

2 interventions à l'IUT Belfort -Montbéliard :
Le 27 mars et le 21 octobre 2024

Porter les enjeux de la vie associative

PLAIDOYER

Interpellation des parlementaires et des pouvoirs publics

Dans le cadre du Projet de Loi de Finances 2025, Le Mouvement associatif, comme il le fait depuis 2 ans, a rencontré les parlementaires de la région sous format webinaire pour les sensibiliser et leur faire part des propositions du Mouvement associatif sur les enjeux de la vie associative. Cette rencontre s'est faite dans le cadre du renouvellement de l'assemblée nationale.



Webinaire PLF - 23 septembre 2024

4

Recommandations

- Renforcer l'engagement dans les associations
- Permettre des emplois de qualité qui correspondent aux besoins des associations
- Renforcer l'accompagnement des associations en renforçant le réseau Guid'Asso
- Augmenter les fonds alloués au Fonds de Développement de la Vie Associative

EN CHIFFRES 8 parlementaires ou collaborateurs présents

Courrier d'alerte sur la situation des associations auprès de la Présidente de Région : 20 septembre 2024



Relai du courrier de l'alerte nationale à destination des sénateurs et sénatrices sur le financement des associations : 27 novembre 2024



Dans les médias



- Hebdo 25: 19 septembre 2024
- Ici Besançon (France Bleu) : 6 décembre 2024

Accompagner les associations

GUID'ASSO : RESEAU D'APPUI A LA VIE ASSOCIATIVE

« Un réseau d'appui à la vie associative pour que chaque association employeuse ou non (même la plus petite), sur n'importe quel territoire, puisse trouver près de chez elle un endroit, une personne pour répondre à ses questions »

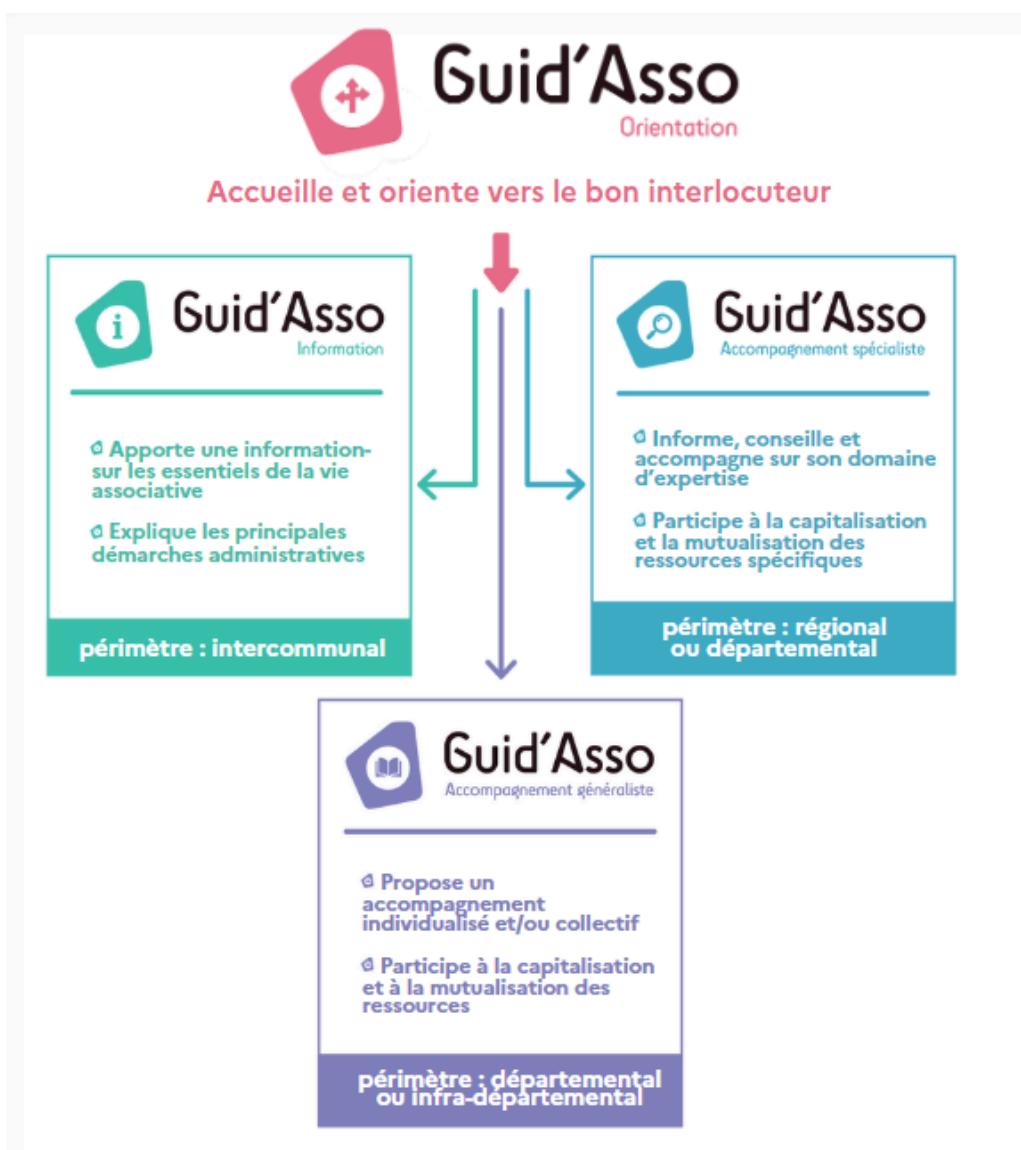


Guid'Asso
Bourgogne-Franche-Comté

4

Objectifs

- Garantir un accès gratuit et de proximité à tous les bénévoles
- Lutter contre les disparités territoriales d'accès aux services
- Appuyer l'action des acteurs de l'accompagnement
- Faciliter l'interconnaissance, les synergies et coopérations entre acteurs



Le déploiement du dispositif en Bourgogne-Franche-Comté

Depuis 2023, Guid'Asso se déploie en Bourgogne-Franche-Comté. Après la Saône-et-Loire et le Jura, tous les départements se sont engagés dans le développement du réseau. Le Mouvement associatif BFC au côté de la DRAJES, et avec le soutien de la Région s'emploie à accompagner les structures co-animateuses départementales dans le processus de mise en place du réseau sur leur territoire.

Accompagner les associations

Animation du réseau des co-animateurs départementaux

- **10 réunions en visio** avec les co-animations départementales pour le suivi de l'état des lieux et le lancement de la campagne de labellisation.
- **4 réunions en présentiel** pour le lancement de Guid'asso, le suivi d'état des lieux et le déploiement de la labellisation dans le Jura et en Saône-et-Loire.

EN CHIFFRES

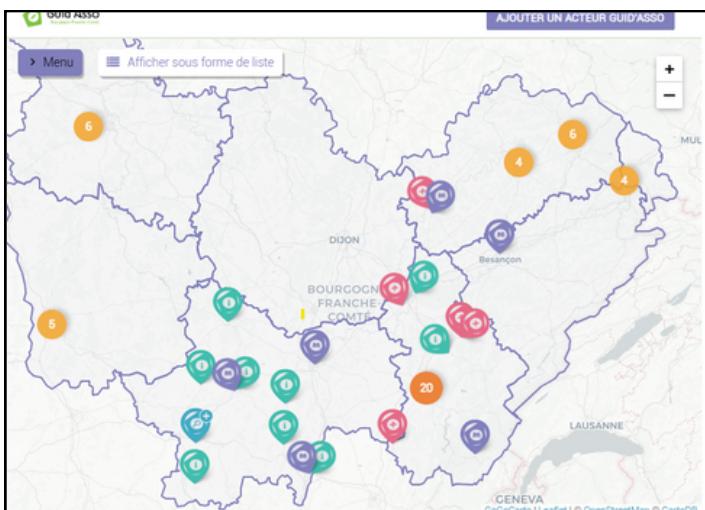
- **Réalisation d'un état des lieux régional** : près de 190 réponses recueillies pour cette première photographie.
- Lancement d'une **première campagne de labellisation** : **76 acteurs** labellisés dans les 8 départements.



8 octobre 2024 : Rencontre à Dijon des co-animateurs départementaux

Communication et visibilité du réseau

Cartographie des structures labellisées visible sur le site internet du Mouvement associatif BFC



Livret régional de présentation du réseau

Kakémono régional



Accompagner les associations

PORTAIL DE FORMATION DES BENEVOLES

Le Portail de formation des bénévoles est une plateforme numérique qui recense l'offre de formation à destination des bénévoles. Les structures qui publient leur offre de formation sont majoritairement des associations et quelques collectivités. Cette plateforme permet une mise en relation entre les associations offrant de la formation (gratuitement ou à bas coût) et des bénévoles cherchant à monter en compétence.



LES CHIFFRES DU PORTAIL

71 structures inscrites

94 formations publiées en 2024

995 visites par semaine en moyenne

SENSIBILISATION AU NUMERIQUE ASSOCIATIF

Dans la continuité de l'animation des Points d'Appui au Numérique Associatif (PANA) sur les années précédentes, Le Mouvement associatif BFC aux côtés de 4 autres Mouvements associatifs régionaux, a proposé des rendez-vous en format webinaire sur le sujet du numérique.

Les rendez-vous du numérique associatif en ligne

Mardi 30 avril 10H30-12H30

Bénévolat : Comment saisir les opportunités offertes par le numérique ?

EN CHIFFRES

30 à 60 participants / webinaire

1 intervention à la Maison des associations de Dijon

- Le RGPD en quelques points ; aller plus loin sur la sécurité avec Latitudes
 - Bénévolat : les opportunités offertes par le numérique (Ex : Plateforme Wiki, Vorg)
 - Le numérique au service du financement de mon association

Thématiques

ACCOMPAGNEMENT AU FDVA

Le 28 novembre 2024, pour la seconde année consécutive, la Délégation Régionale Académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports (DRAJES) et Le Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté ont proposé un webinaire, pour présenter la campagne FDVA et ses critères d'éligibilités.

EN CHIFFRES | 60 participants

The screenshot shows a video conference interface. At the top left is the logo of the 'Fonds pour le Développement de la Vie Associative'. The main title 'Fonds pour le Développement de la Vie Associative' is displayed prominently. Below it, the subtitle 'Webinaire d'informations aux associations co-animé par le DRAEAS et Le Mouvement Associatif de Bourgogne-Franche-Comté' is shown. The date 'Jeudi 28 novembre 2024' is highlighted in red. A large red button at the bottom right says 'DÉBUTER LA CONFÉRENCE'. On the far right, there is a small video window showing a participant's face, and below it, a sidebar with various icons and text.

Rendre visible l'action associative

MISSION D'OBSERVATION DE LA VIE ASSOCIATIVE



Enquête "Renouvellement des dirigeants bénévoles"

Du 14 janvier au 16 mars 2024, Le Mouvement associatif BFC et ses membres ont diffusé une enquête, avec l'appui de Recherches et Solidarités, pour connaitre les freins et les leviers à la prise de responsabilités associatives et apprécier la préoccupation des associations quant à la question du renouvellement des dirigeants.

EN CHIFFRES ━━━━ **1300 répondants**
à l'enquête

3 juin 2024 : Webinaire de diffusion des résultats de l'enquête " Engagement et renouvellement des dirigeants bénévoles dans les associations"

WEBINAIRE

Le MOUVEMENT ASSOCIATIF Bourgogne Franche-Comté

RS Recherches & Solidarités

Lundi 3 juin 2024 - 17h à 18h30

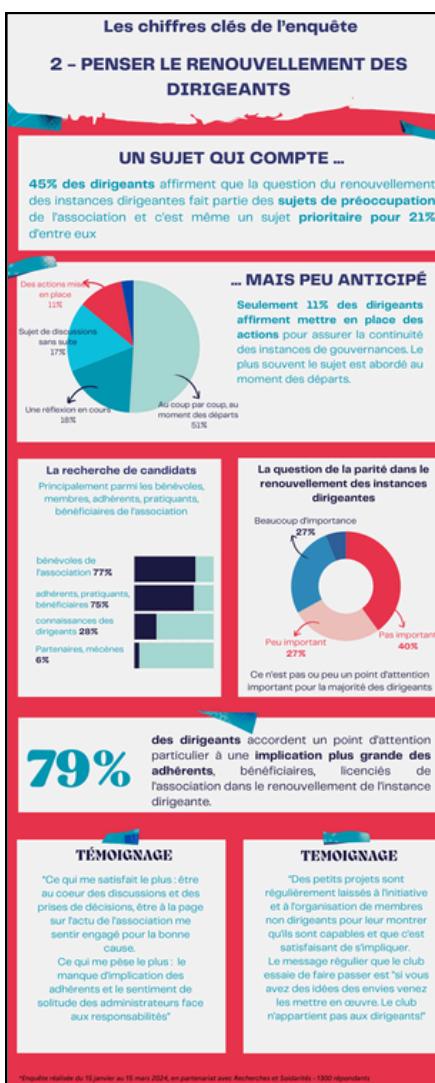
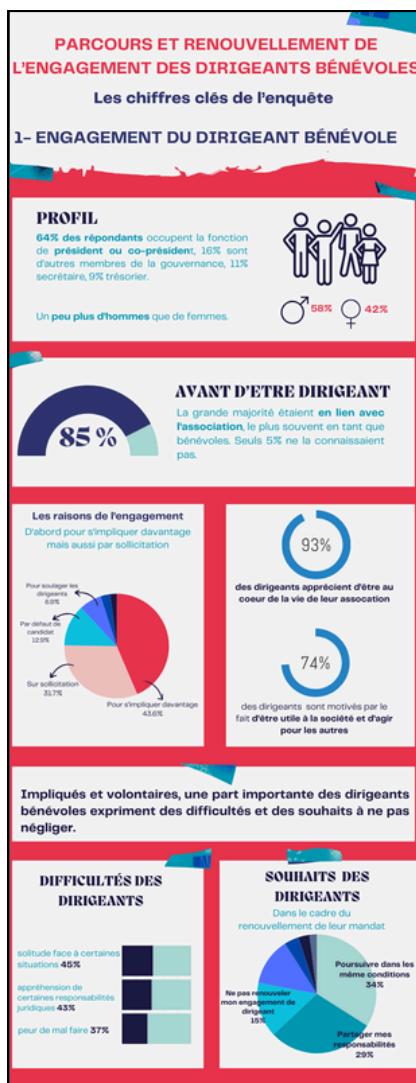
Retour d'enquête
Engagement et renouvellement des dirigeants bénévoles dans les associations

FONCTION DE LA RÉGION BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ Délegation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports

RÉGION BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

RÉGION DES TERRITOIRES

━ Infographie et dossier de presse réalisés pour visibiliser les résultats de l'enquête.



DOSSIER DE PRESSE

SOMMAIRE

Communication de Presse
Restitution des résultats de l'enquête - 3 juin
Les chiffres clés de la vie associative en région
Le Mouvement associatif en Bourgogne-Franche-Comté

CONTACT PRESSE
Estelle JEANNIN
bourgognefranchecomte@mouvementassociatif.org
04 39 99 75 64

Choisir l'intérêt général

Rendre visible l'action associative

Enquête sociologique par des étudiants en Master Administration Publique et Politiques Publiques

L'enquête quantitative menée au printemps 2024, a été complétée par une enquête sociologique menée **en partenariat avec des étudiants et leurs enseignants en Master 2 Administration Publique et Politiques Publiques de l'UFR SJEPG à Besançon** dans le cadre de leur module de sociologie.

D'octobre à novembre 2024, les étudiants ont réalisé des entretiens semi-directifs auprès d'une cinquantaine de dirigeants bénévoles d'associations variées de la région.

Un partenariat avec la MACIF a été développé pour soutenir ce projet.



10 février 2025 : Première restitution des étudiants Master 2

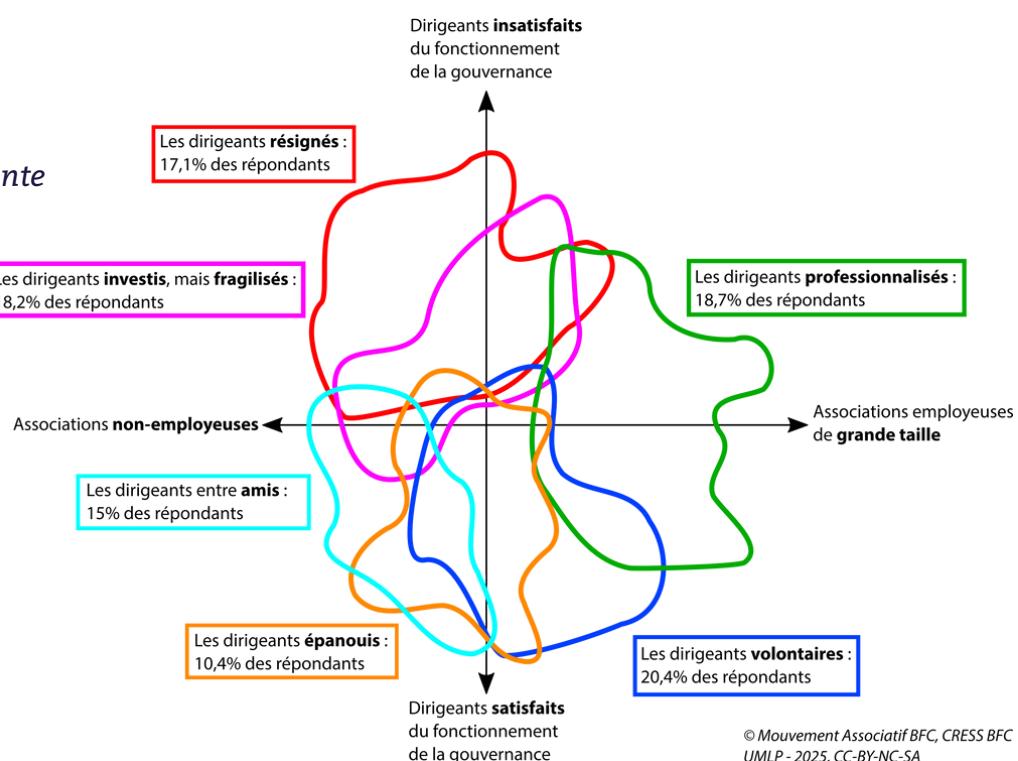
EN CHIFFRES ━━━━ 50 entretiens réalisés auprès de dirigeants bénévoles de BFC

Analyse complémentaire via la méthode Catalyse

A la suite des résultats de l'enquête, est venue la nécessité d'aller plus loin dans l'analyse des données. En lien avec la CRESS BFC et Cyril MASSELOT (chercheur en Information - Communication à la Maison des Sciences de l'Homme et de l'Environnement - MSHE) une analyse complémentaire a été lancée avec des outils de la méthode Catalyse. Cette méthode a permis de mettre en exergue des profils de dirigeants et a révélé des besoins d'accompagnement dans les gouvernances associatives. Ce travail collectif est devenu une véritable **Recherche Participative avec l'implication supplémentaire au groupe de travail, de deux autres chercheurs en sciences de gestion** : Guillaume PLAISANCE (Université de Bordeaux et Vice Président de Recherches et Solidarités) et Adrien LAURENT (Université Paris Dauphine).

Infographie

Analyse factorielle des correspondances et Classification Ascendante hiérarchique



Rendre visible l'action associative

COMMUNICATION

Après la refonte de son site internet en 2023, Le Mouvement associatif BFC s'est doté d'un **nouveau flyer de présentation en 2024**.

Le Mouvement associatif BFC s'attelle à augmenter sa visibilité pour donner à voir la vitalité associative de la région.

RESEAUX SOCIAUX

- **LinkedIn** : 611 abonnés soit une augmentation de 190 abonnés par rapport à 2023
- **Facebook** : 186 abonnés soit une augmentation de 60 abonnés par rapport à 2023

LETTRES D'INFORMATION

- 1 lettre d'information mensuelle
- 5 lettres d'informations thématiques
- 1600 contacts soit 900 abonnés de plus par rapport à 2023

Une réflexion entre Les Mouvements associatifs a été engagée pour co-construire un outil de présentation des actions et missions de l'association.

Une vidéo est issue de ce travail et a été régionalisée pour chaque territoire.



Vidéo de présentation du Mouvement associatif BFC



Représenter les dynamiques associatives

LES REPRESENTATIONS EXTERIEURES

DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT

Le Mouvement associatif est pilote du Dispositif Local d'Accompagnement aux côtés de l'Etat, de la Banque des Territoires, de la Région et de la CRESS.

A ce titre, Le Mouvement associatif BFC est présent au sein des comités de pilotage et comités d'appui départementaux ainsi qu'au sein du comité régional stratégique pour participer à la définition des orientations du dispositif.



FONDS POUR LE DEVELOPPEMENT DE LA VIE ASSOCIATIVE

Le Mouvement associatif BFC participe à la Commission Régionale du Fonds de la Vie Associative (FDVA) ainsi qu'aux commissions départementales via ces représentants en département.



CRESS BFC

Le Mouvement associatif BFC via sa présidente est présent au Conseil d'administration de la CRESS.

Le Mouvement associatif BFC a participé à différents événements organisés par la CRESS.

En 2024, différentes rencontres se sont déroulées entre les deux organisations pour faire le point sur leurs dossiers respectifs. Le travail commun dans le cadre de la Mission d'Observation de la Vie Associative (MOVA) a rapproché les deux structures.



RENCONTRES PARTENAIRES

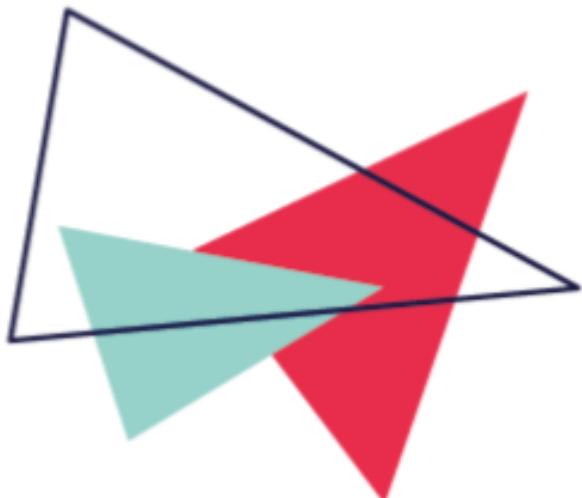
En 2024, Le Mouvement associatif BFC a rencontré une quinzaine de partenaires différents dont une dizaine de partenaires privés et collectivités.



CESER

Estelle JEANNIN est conseillère au CESER depuis janvier 2024, en tant que Personnalité Qualifiée "Vie Associative" et porte la voix du Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté.





LES COMPTES 2024

BUDGET 2024

Le budget 2024 du Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté s'élève à 171 877,65€, avec un résultat bénéficiaire de 8 781,31 €.

Ce budget inclut une subvention de 55 000 € correspondant au soutien apporté par la Région au réseau Guid'Asso et sur laquelle 45 000 € ont été redistribués aux structures coanimatrices départementales. D'autre part, 8 000 € ont été reportés en fonds dédiés sur l'exercice 2025.

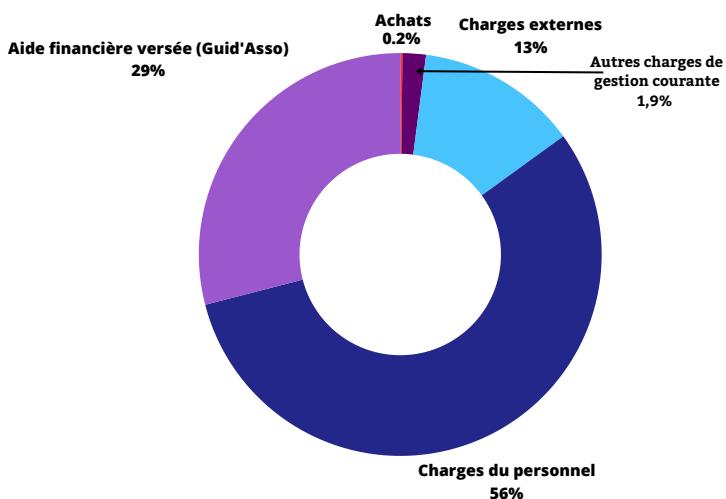
Les dépenses de fonctionnement réelles s'élèvent donc à 110 096,34 €. L'augmentation de 13 % par rapport à l'exercice comparable de 2023 est due à l'organisation de la Conférence Régionale de la Vie Associative, à hauteur de 7 % et à la croissance des salaires et cotisations sociales pour 6 %. Ces charges de personnel représentent 56 % du budget et 78 % des dépenses de fonctionnement. Les autres dépenses sont globalement stables par rapport à l'année précédente.

L'augmentation des produits comparativement à 2023 est due en grande partie au financement de Guid'Asso, incluant la part redistribuée. Les autres facteurs d'accroissement sont principalement la subvention de la Région pour l'organisation de la Conférence Régionale de la Vie Associative, ainsi que le versement des indemnités correspondant à la participation au CESER.

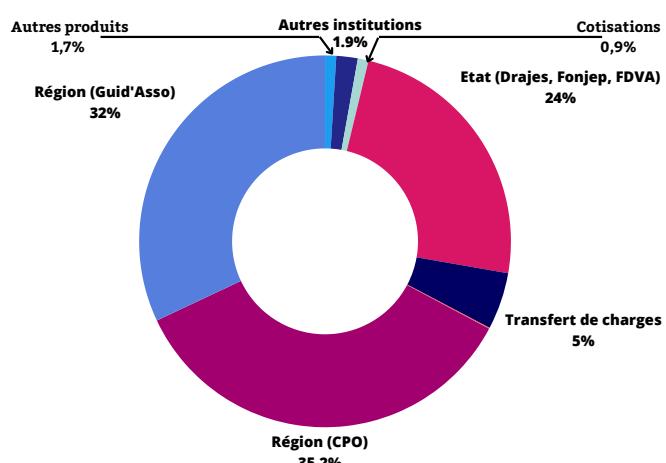
Les contributions en nature, incluant la participation bénévole des administrateurs, sont évaluées à 30 500 €, soit de l'ordre de 27 % des coûts de fonctionnement.

Au bilan, nos fonds propres sont en croissance de 20 %. Les disponibilités au 31 décembre se sont légèrement améliorées et représentent 5,5 mois de dépenses de fonctionnement.

CHARGES



PRODUITS



NOS PARTENAIRES

**REGION
BOURGOGNE
FRANCHE
COMTE**


**PRÉFET
DE LA RÉGION
BOURGOGNE-
FRANCHE-COMTÉ**
Liberté
Égalité
Fraternité

**Délégation régionale académique
à la jeunesse, à l'engagement
et aux sports**

FONJEP
Fonds de coopération
de la jeunesse et de l'éducation populaire



Le Mouvement Associatif

\ Bourgogne Franche-Comté



**6B Boulevard Diderot
25 000 Besançon**

bourgognefranchecomte@le mouvementassociatif.org
06 99 99 71 66

www.lmabfc.org



Le Mouvement Associatif Bourgogne-Franche-Comté



Le Mouvement Associatif BFC