

# RAPPORT D'ACTIVITE 2024

Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF

\ Bourgogne  
Franche-Comté

Choisir  
l'intérêt  
général



# LA VIE ASSOCIATIVE EN BFC



**570 000**  
BÉNÉVOLES

**62 500**  
ASSOCIATIONS  
ACTIVES

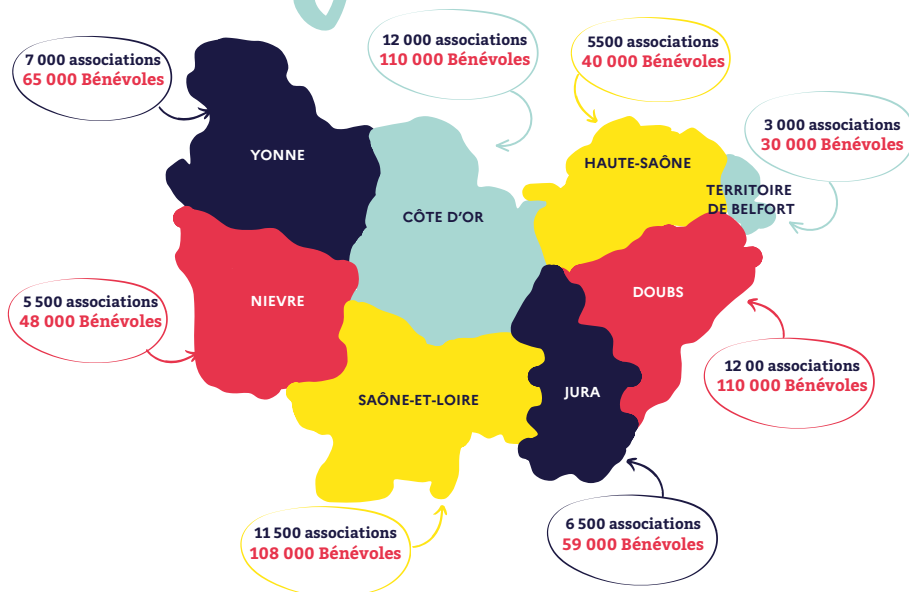
**76 120**  
SALARIES  
ASSOCIATIFS

**90%**

des associations fonctionnent  
uniquement avec des bénévoles

**10%**

de l'emploi privé



## EDITO DE LA PRESIDENTE



"L'année 2024 a été marquée par de nombreux défis, mais aussi par des avancées significatives dans notre mission de promotion et de défense du secteur associatif. Vous les découvrirez à travers ces pages, en particulier avec le lancement de Guid'Asso, les premières concrétisations de la mission d'observation de la vie associative ou la conférence régionale de la vie associative. Nous avons poursuivi nos actions avec détermination pour renforcer le dialogue avec les institutions publiques et l'ensemble des acteurs engagés en faveur de la vitalité associative.

Je tiens à remercier chaleureusement toutes celles et ceux qui contribuent au dynamisme du Mouvement associatif BFC : les réseaux membres, les salariées, les partenaires qui, par leur engagement, contribuent à faire vivre au quotidien les valeurs de solidarité et de démocratie portées par nos associations.

Ensemble, poursuivons notre engagement pour une vie associative forte et reconnue en Bourgogne-Franche-Comté !"

# SOMMAIRE

## QUI SOMMES NOUS ?

Nos missions, nos membres.....	6
La vie statutaire.....	7
Les participations nationales.....	8
Les orientations 2022-2024.....	9

## LES ACTIONS MENEES EN 2024

### Porter les enjeux de la vie associative

Sensibilisation aux enjeux associatifs.....	11
Plaidoyer.....	13

### Accompagner les associations

Guid'asso: réseau national d'appui aux associations.....	14
Portail de formation des bénévoles.....	16
Sensibilisation au numérique associatif .....	16
Accompagnement au FDVA .....	16

### Rendre visible l'action associative

Mission d'Observation de la Vie Associative.....	17
Communication.....	19

### Représenter les dynamiques associatives

Les représentations extérieures.....	20
--------------------------------------	----

## LES COMPTES

Le budget 2024.....	22
Nos partenaires.....	23

# 2024

## en 12 événements marquants

Janvier

### **CESER**

Installation de la  
nouvelle mandature

Nomination d'Estelle  
JEANNIN en Personnalité  
Qualifiée - Vie Associative

Février

### **ENQUETE**

Diffusion de  
l'enquête  
"Renouvellement  
des dirigeants  
associatifs  
bénévoles"

1300 répondants

Mars

### **GUID'ASSO**

Rencontres  
départementales

Présentation de l'AMI  
pour choisir la ou les  
structures co-  
animatrices Guid'asso

Avril

### **ASSEMBLEE GENERALE**

du Mouvement  
associatif BFC

1 nouveau membre

Mai

### **RAPPORT DU CESE**

Renforcer le  
financement des  
associations : une  
urgence  
démocratique

Présence à la  
restitution de l'avis au  
CESE

Juin

### **RESULTATS DE L'ENQUETE**

Webinaire de  
présentation avec  
"Recherches et  
Solidarités"

100 inscrits - 80  
participants

Juillet

### **CONFERENCE REGIONALE DE LA VIE ASSOCIATIVE 2024**

La démocratie en  
action(s)!

200 inscrits - 170  
participants

Août

### **PREPARATION DE LA DEMARCHE CATALYSE**

Début de la  
Recherche  
Participative

Appui de 3 enseignants  
chercheurs

Septembre

### **RENCONTRE PARLEMENTAIRE**

Présentation des  
propositions du  
Mouvement  
associatif dans le  
cadre du PLF 2025

Présence de 8  
parlementaires

Octobre

### **RENCONTRE DES CO-ANIMATIONS GUID'ASSO**

Bilan de l'état des  
lieux et stratégie de  
labellisation

190 structures  
répondantes

Novembre

### **CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Validation des  
orientations  
stratégiques 2025-2027

Définition du plan  
d'action en 3 axes

Décembre

### **DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNE- MENT**

Rencontre nationale  
des pilotes  
régionaux

Partage d'informations  
et articulation du DLA

# QUI SOMMES NOUS ?

Le Mouvement associatif œuvre afin de promouvoir le fait associatif et de permettre aux associations de "faire mouvement". Avec l'ambition de favoriser le développement d'une force associative utile et créative, le Mouvement associatif a pour leitmotiv le fait que les associations renforcent le lien social, humanisent l'économie, réveillent la démocratie et animent les territoires.

## NOS MISSIONS

- 1** Porter les enjeux de la vie associative
- 2** Accompagner les associations
- 3** Représenter les dynamiques associatives
- 4** Rendre visible l'action associative

## LES MEMBRES



**10** MEMBRES EN 2024



Depuis 2022, Le Mouvement associatif BFC a accueilli chaque année de nouveaux membres. Cette élargissement est possible grâce notamment au renouvellement des statuts qui permet une participation plus large des réseaux associatifs aux travaux du Mouvement associatif BFC.

Cette ouverture apporte à voir une plus grande visibilité de l'action associative.

# LA VIE STATUTAIRE

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Les coordinations, groupements et experts collectifs

- **CRAJEP**

Fabien QUINET / Gilles BONNEFOY

- **CROS**

Chrystel MARCANTOGNINI / Patricia BEAURENAUD

Boris BAPICOT

- **COORDINATION SUD**

Patrice BERNARD

- **FRANCE BENEVOLAT**

Jean-Luc AUBERT / Daniel JACQUIER

- **LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT**

Marie-Pierre CATTET / Jean-Louis CABRESPINES

- **URAF**

Michel MALIVERNEY / Elisabeth GRIMAUD

### Associations régionales avec une représentation nationale présentes au Mouvement associatif national

- **ASSOCIATION PREVENTION ROUTIERE**

Philippe SUROT

- **FEDERATION REGIONALE DES CIDFF**

Julie HAMDAN

### Associations régionales ou inter-départementales non présentes au Mouvement associatif national

- **CHANTIER ECOLE BFC**

Arnaud GROGNET / Vivien HURSON DARGAUD

- **FEBIA**

Maxence ROULLIAT

## LE BUREAU

### Présidente

Marie-Pierre CATTET

### Tresorier

Jean-Luc AUBERT

### Secrétaire

Patrice BERNARD

### Membre du Bureau

Fabien QUINET

## EN CHIFFRES

7 réunions de Bureau

5 Conseils d'Administration

dont 1 séminaire de rentrée

1 Assemblée Générale



## 2 GROUPES DE TRAVAIL ACTIFS EN 2024

- 1 groupe de travail sur l'organisation de la conférence régionale de la vie associative
- 1 groupe de travail sur la mission d'observation de la vie associative

## L'EQUIPE SALARIEE



**Estelle JEANNIN**  
Coordinatrice régionale



**Rachel PAYAN**  
Chargée de mission

# LES PARTICIPATIONS NATIONALES

## LES CONFÉRENCES DES RÉGIONS

La conférence des régions est le lieu où sont débattues les questions liées au développement du réseau des Mouvements associatifs régionaux et aux dynamiques territoriales. Les sessions sont animées par le Mouvement associatif national.

Elles se déroulent en visio-conférence une fois par mois à l'exception de deux d'entre-elles qui sont délocalisées.

Le Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté participe à toutes les conférences des régions via les salariées et /ou la présidente.



## L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE NATIONALE

Le 7 juin 2024 s'est tenue l'Assemblée générale du Mouvement associatif National.

Ce même jour cinq nouvelles organisations sont devenues membre du Mouvement associatif national.



## SUIVI DES TRAVAUX DU CESE SUR LE FINANCEMENT DES ASSOCIATIONS

Le Mouvement associatif BFC a relayé le questionnaire du CESE qui a mené à l'élaboration de l'avis "Renforcer le financement des associations : une urgence démocratique", et a participé à la restitution au CESE le 28 mai 2024.



## GROUPES DE TRAVAIL NATIONAUX

Le Mouvement associatif BFC participe à plusieurs groupes de travail thématiques animés par Le Mouvement associatif (DLA, Numérique associatif, Plaidoyer, Guid'Asso, Observation de la Vie Associative...)





# ORIENTATIONS

## 2022 - 2024

En 2022, de nouvelles orientations ont été mises en œuvre et co-construites avec l'Etat et la Région via une convention pluriannuelle d'objectifs.

L'année 2024 s'est inscrite dans la continuité de la réalisation de ces orientations 2022 - 2024.

### AXES

1

Ré-enchanter l'agir ensemble  
(pour stimuler la  
participation citoyenne)



Mobiliser les citoyens et développer leur  
pouvoir d'agir collectif

Former les bénévoles et les  
dirigeants associatifs

Valoriser l'engagement bénévole  
et citoyen

2

Consolider les modèles  
économiques associatifs et leurs  
spécificités en adéquation avec les  
enjeux sociaux, sociétaux et  
environnementaux.



Sécuriser les associations dans leur  
fonctionnement

Diversifier les partenariats

Evaluer l'impact des associations

3

Donner de la force à la  
contribution associative au  
cœur du fonctionnement  
démocratique



Représenter les associations et  
porter leur parole

Dialoguer avec l'ensemble des  
partenaires publics

Contribuer à la construction de politiques  
publiques

4

Consolider la force collective  
associative



Coordonner le réseau associatif  
régional

Accompagner les associations dans  
les problématiques qu'elles  
rencontrent

Observer la vie associative régionale



# **LES ACTIONS MENEES EN 2024**

# Porter les enjeux de la vie associative

## SENSIBILISATION AUX ENJEUX ASSOCIATIFS

### ● La Conférence Régionale de la Vie Associative

Pour cette seconde édition, Le Mouvement associatif BFC a souhaité mettre en avant une thématique « fil rouge ». Une thématique qui permet d'aborder une grande partie des préoccupations et des problématiques des associations de façon transversale.

La thématique choisie était « la démocratie », ou comment les associations font vivre la démocratie dans leur fonctionnement, mais aussi, comment les associations sont essentielles pour faire vivre notre démocratie.

**EN CHIFFRES** — 200 inscrits - 170 participants



La journée était animée par Philippe BERTRAND, ancien journaliste à France Inter et rythmée par l'alternance de séances plénières et d'ateliers.

Au total, **18 intervenant.e.s** expert.e.s, se sont succédé.e.s pour porter leur regard sur les différents sujets abordés et pour échanger avec les participants.

### BILAN QUALITATIF

**98%**

des répondants\*

sont plutôt satisfaits  
voire très satisfaits

**75%**

des répondants\*

ont trouvé le rythme de  
la journée correct

**68%**

des répondants\*

ont trouvé le contenu  
de la journée pertinent

*\*enquête de satisfaction transmise à l'issue de l'événement*

# Porter les enjeux de la vie associative

## SENSIBILISATION AUX ENJEUX ASSOCIATIFS

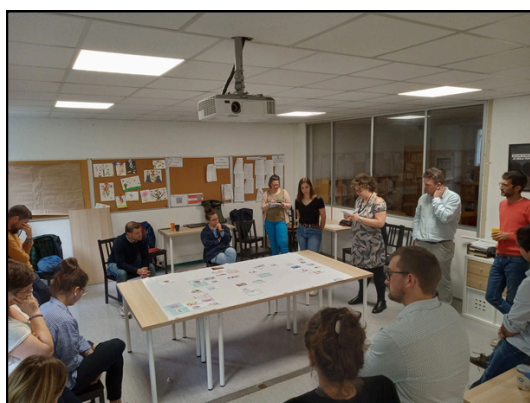
### La fresque des enjeux associatifs

En 2024, Le Mouvement associatif BFC a dupliqué et régionalisé un nouvel outil pédagogique développé par Le Mouvement associatif Occitanie : La Fresque des enjeux associatifs. La fresque est un outil pédagogique visant à s'approprier les enjeux de la vie associative et à favoriser les échanges entre les acteurs du monde associatif et les acteurs publics. Son animation doit pouvoir contribuer à la création de démarches de coopérations renforcées, en définissant notamment les modalités de relations entre les acteurs d'un même territoire.



### EN CHIFFRES

4 animations  
en 2024



23 mai 2024 - Animation auprès de l'UFCV lors d'un séminaire national



30 septembre 2024 - Animation de la fresque au CNFPT (Centre national de la fonction publique territoriale)

### Les sollicitations des collectivités



22 mars 2024 - Sollicitation de la ville d'Auxerre

### Les sollicitations des associations

MACIF (Délégation BFC) : 18 septembre 2024  
APF France Handicap BFC : 10 décembre 2024



30 avril 2024 - Assises de la vie associative - Ville de Nevers

### Les sollicitations des universités

2 interventions à l'IUT Belfort - Montbéliard :  
Le 27 mars et le 21 octobre 2024



# Porter les enjeux de la vie associative

## PLAIDOYER

### Interpellation des parlementaires et des pouvoirs publics

Dans le cadre du Projet de Loi de Finances 2025, Le Mouvement associatif, comme il le fait depuis 2 ans, a rencontré les parlementaires de la région sous format webinaire pour les sensibiliser et leur faire part des propositions du Mouvement associatif sur les enjeux de la vie associative. Cette rencontre s'est faite dans le cadre du renouvellement de l'assemblée nationale.



Webinaire PLF - 23 septembre 2024

4

## Recommandations

- Renforcer l'engagement dans les associations
- Permettre des emplois de qualité qui correspondent aux besoins des associations
- Renforcer l'accompagnement des associations en renforçant le réseau Guid'Asso
- Augmenter les fonds alloués au Fonds de Développement de la Vie Associative

## EN CHIFFRES

8 parlementaires ou collaborateurs présents

Courrier d'alerte sur la situation des associations auprès de la Présidente de Région : 20 septembre 2024

Relai du courrier de l'alerte nationale à destination des sénateurs et sénatrices sur le financement des associations : 27 novembre 2024



## Dans les médias



- Hebdo 25: 19 septembre 2024
- Ici Besançon (France Bleu) : 6 décembre 2024

# Accompagner les associations

## GUID'ASSO : RESEAU D'APPUI A LA VIE ASSOCIATIVE

« Un réseau d'appui à la vie associative pour que chaque association employeuse ou non (même la plus petite), sur n'importe quel territoire, puisse trouver près de chez elle un endroit, une personne pour répondre à ses questions »

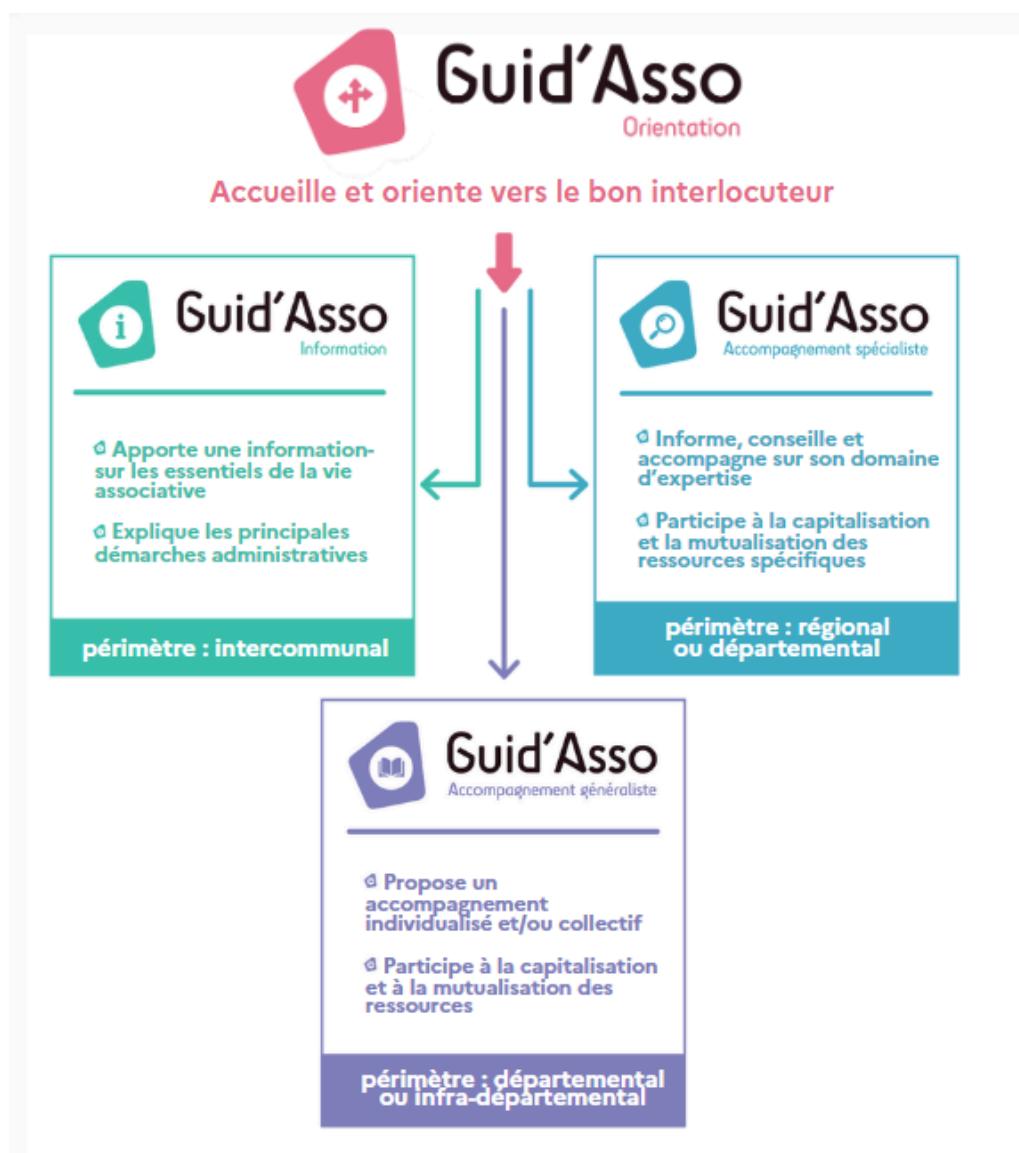


**Guid'Asso**  
Bourgogne-Franche-Comté

4

### Objectifs

- Garantir un accès gratuit et de proximité à tous les bénévoles
- Lutter contre les disparités territoriales d'accès aux services
- Appuyer l'action des acteurs de l'accompagnement
- Faciliter l'interconnaissance, les synergies et coopérations entre acteurs



### Le déploiement du dispositif en Bourgogne-Franche-Comté

Depuis 2023, Guid'Asso se déploie en Bourgogne-Franche-Comté. Après la Saône-et-Loire et le Jura, tous les départements se sont engagés dans le développement du réseau.

Le Mouvement associatif BFC au côté de la DRAJES, et avec le soutien de la Région s'emploie à accompagner les structures co-animatrices départementales dans le processus de mise en place du réseau sur leur territoire.

# Accompagner les associations

## Animation du réseau des co-animateurs départementaux

- **10 réunions en visio** avec les co-animations départementales pour le suivi de l'état des lieux et le lancement de la campagne de labellisation.
- **4 réunions en présentiel** pour le lancement de Guid'asso, le suivi d'état des lieux et le déploiement de la labellisation dans le Jura et en Saône-et-Loire.

### EN CHIFFRES

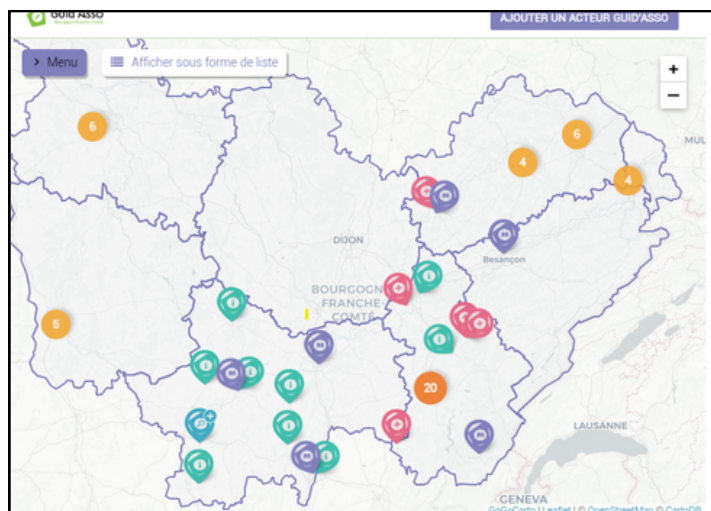
- **Réalisation d'un état des lieux régional** : près de 190 réponses recueillies pour cette première photographie.
- Lancement d'une **première campagne de labellisation** : **76 acteurs** labellisés dans les 8 départements.



*8 octobre 2024 : Rencontre à Dijon des co-animateurs départementaux*

## Communication et visibilité du réseau

Cartographie des structures labellisées visible sur le site internet du Mouvement associatif BFC



Kakémono régional



Livret régional de présentation du réseau



# Accompagner les associations

## PORTAIL DE FORMATION DES BENEVOLES

Le Portail de formation des bénévoles est une plateforme numérique qui recense l'offre de formation à destination des bénévoles. Les structures qui publient leur offre de formation sont majoritairement des associations et quelques collectivités. Cette plateforme permet une mise en relation entre les associations offrant de la formation (gratuitement ou à bas coût) et des bénévoles cherchant à monter en compétence.



### LES CHIFFRES DU PORTAIL



71 structures inscrites  
94 formations publiées en 2024  
995 visites par semaine en moyenne

## SENSIBILISATION AU NUMERIQUE ASSOCIATIF

Dans la continuité de l'animation des Points d'Appui au Numérique Associatif (PANA) sur les années précédentes, Le Mouvement associatif BFC aux côtés de 4 autres Mouvements associatifs régionaux, a proposé des rendez-vous en format webinaire sur le sujet du numérique.



### EN CHIFFRES



30 à 60 participants / webinaire  
1 intervention à la Maison des associations de Dijon

3

- Le RGPD en quelques points ; aller plus loin sur la sécurité avec Latitudes
- Bénévolat : les opportunités offertes par le numérique ( Ex : Plateforme Wiki, Vorg)
- Le numérique au service du financement de mon association

### Thématiques

## ACCOMPAGNEMENT AU FDVA

Le 28 novembre 2024, pour la seconde année consécutive, la Délégation Régionale Académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports (DRAJES) et Le Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté ont proposé un webinaire, pour présenter la campagne FDVA et ses critères d'éligibilités.



### EN CHIFFRES



60 participants



# Rendre visible l'action associative

## MISSION D'OBSERVATION DE LA VIE ASSOCIATIVE



### Enquête “Renouvellement des dirigeants bénévoles”

Du 14 janvier au 16 mars 2024, Le Mouvement associatif BFC et ses membres ont diffusé une enquête, avec l'appui de Recherches et Solidarités, pour connaître les freins et les leviers à la prise de responsabilités associatives et apprécier la préoccupation des associations quant à la question du renouvellement des dirigeants.

**EN CHIFFRES** — **1300 répondants**  
à l'enquête

3 juin 2024 : Webinaire de diffusion des résultats de l'enquête “Engagement et renouvellement des dirigeants bénévoles dans les associations”

**WEBINAIRE**

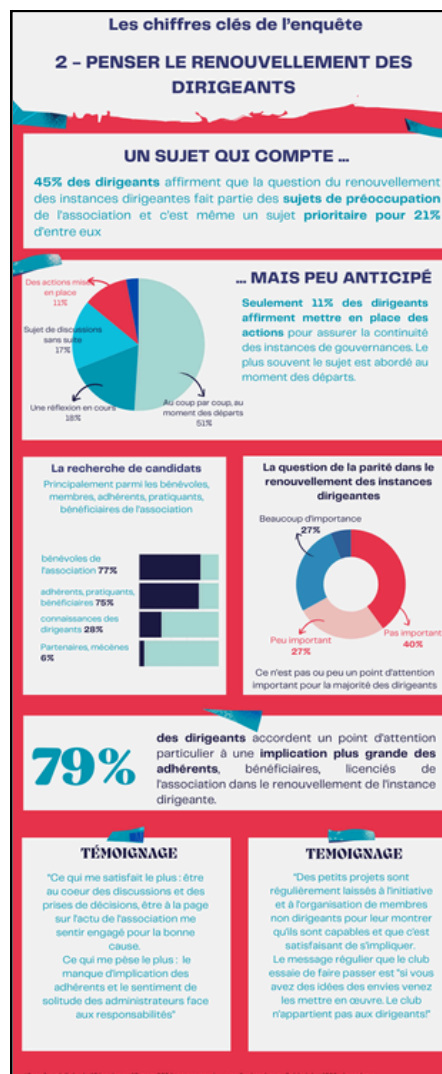
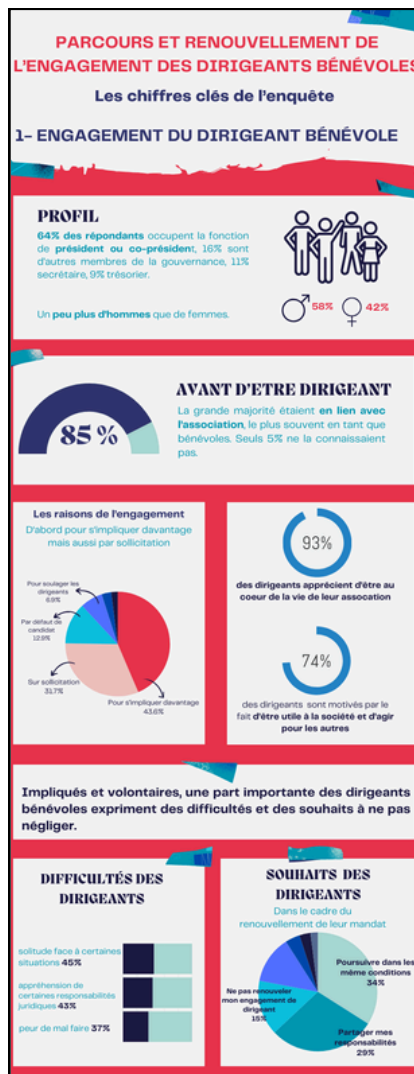


Lundi 3 juin 2024 - 17h à 18h30

**Retour d'enquête**  
Engagement et renouvellement des dirigeants bénévoles dans les associations



Infographie et dossier de presse réalisés pour visibiliser les résultats de l'enquête.



## DOSSIER DE PRESSE

### SOMMAIRE

Communiqué de Presse  
Restitution des résultats de l'enquête - 3 juin  
Les chiffres clés de la vie associative en région  
Le Mouvement associatif en Bourgogne-Franche-Comté

**CONTACT PRESSE**  
Estelle JEANNIN  
bourgognefranche.comte@le mouvementassociatif.org  
06 95 95 75 56



Choisir l'intérêt général

# Rendre visible l'action associative

## Enquête sociologique par des étudiants en Master Administration Publique et Politiques Publiques

L'enquête quantitative menée au printemps 2024, a été complétée par une enquête sociologique menée **en partenariat avec des étudiants et leurs enseignants en Master 2 Administration Publique et Politiques Publiques de l'UFR SJEPG à Besançon** dans le cadre de leur module de sociologie.

D'octobre à novembre 2024, les étudiants ont réalisé des entretiens semi-directifs auprès d'une cinquantaine de dirigeants bénévoles d'associations variées de la région.

Un partenariat avec la MACIF a été développé pour soutenir ce projet.



*10 février 2025 : Première restitution des étudiants Master 2*

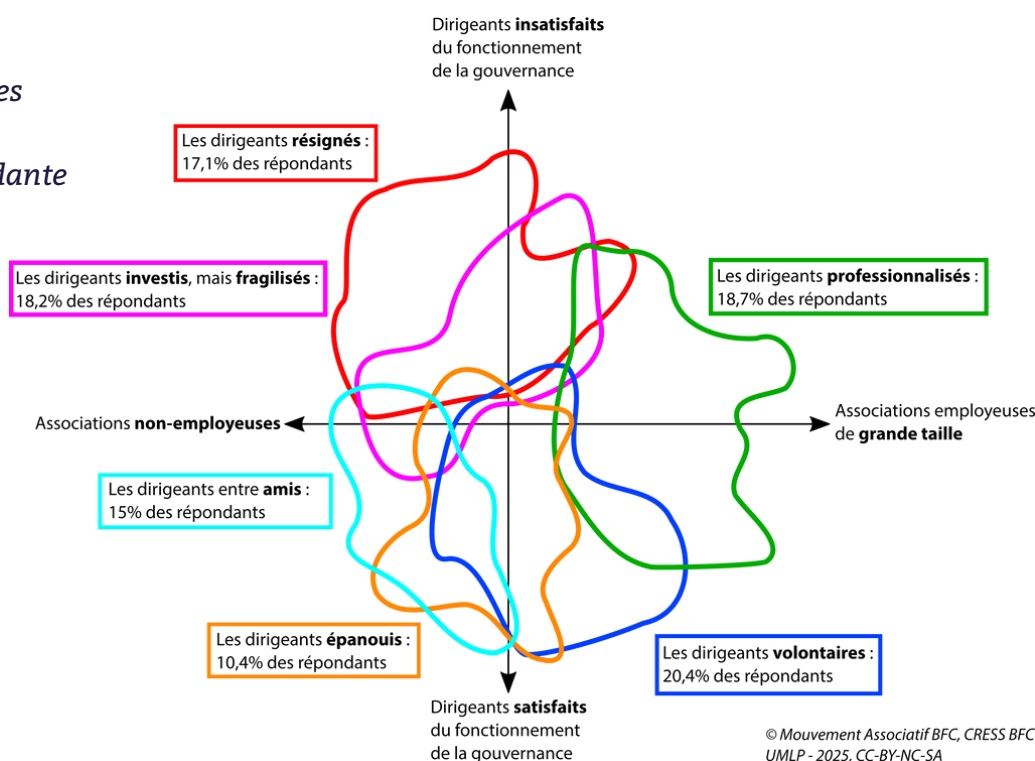
**EN CHIFFRES** — 50 entretiens réalisés auprès de dirigeants bénévoles de BFC

## Analyse complémentaire via la méthode Catalyse

A la suite des résultats de l'enquête, est venue la nécessité d'aller plus loin dans l'analyse des données. En lien avec la CRESS BFC et Cyril MASSELOT (chercheur en Information - Communication à la Maison des Sciences de l'Homme et de l'Environnement - MSHE) une analyse complémentaire a été lancée avec des outils de la méthode Catalyse. Cette méthode a permis de mettre en exergue des profils de dirigeants et a révélé des besoins d'accompagnement dans les gouvernances associatives. Ce travail collectif est devenu une véritable **Recherche Participative avec l'implication supplémentaire au groupe de travail, de deux autres chercheurs en sciences de gestion : Guillaume PLAISANCE (Université de Bordeaux et Vice Président de Recherches et Solidarités) et Adrien LAURENT (Université Paris Dauphine).**

### Infographie

Analyse factorielle des correspondances et Classification Ascendante hiérarchique



# Rendre visible l'action associative

## COMMUNICATION

Après la refonte de son site internet en 2023, Le Mouvement associatif BFC s'est doté d'un **nouveau flyer de présentation en 2024**.

Le Mouvement associatif BFC s'attelle à augmenter sa visibilité pour donner à voir la vitalité associative de la région.

### RESEAUX SOCIAUX

- **LinkedIn** : 611 abonnés soit une augmentation de 190 abonnés par rapport à 2023
- **Facebook** : 186 abonnés soit une augmentation de 60 abonnés par rapport à 2023

### LETTRES D'INFORMATION

- 1 lettre d'information mensuelle
- 5 lettres d'informations thématiques
- 1600 contacts soit 900 abonnés de plus par rapport à 2023



Une réflexion entre Les Mouvements associatifs a été engagée pour co-construire un outil de présentation des actions et missions de l'association.

Une vidéo est issue de ce travail et a été régionalisée pour chaque territoire.



Vidéo de présentation du Mouvement associatif BFC



# Représenter les dynamiques associatives

## LES REPRESENTATIONS EXTERIEURES

### DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT

Le Mouvement associatif est pilote du Dispositif Local d'Accompagnement aux côtés de l'Etat, de la Banque des Territoires, de la Région et de la CRESS.

A ce titre, Le Mouvement associatif BFC est présent au sein des comités de pilotage et comités d'appui départementaux ainsi qu'au sein du comité régional stratégique pour participer à la définition des orientations du dispositif.



### FONDS POUR LE DEVELOPPEMENT DE LA VIE ASSOCIATIVE

Le Mouvement associatif BFC participe à la Commission Régionale du Fonds de la Vie Associative (FDVA) ainsi qu'aux commissions départementales via ces représentants en département.



### CRESS BFC

Le Mouvement associatif BFC via sa présidente est présent au Conseil d'administration de la CRESS.

Le Mouvement associatif BFC a participé à différents événements organisés par la CRESS.

En 2024, différentes rencontres se sont déroulées entre les deux organisations pour faire le point sur leurs dossiers respectifs. Le travail commun dans le cadre de la Mission d'Observation de la Vie Associative (MOVA) a rapproché les deux structures.



### RENCONTRES PARTENAIRES

En 2024, Le Mouvement associatif BFC a rencontré une quinzaine de partenaires différents dont une dizaine de partenaires privés et collectivités.



### CESER

Estelle JEANNIN est conseillère au CESER depuis janvier 2024, en tant que Personnalité Qualifiée "Vie Associative" et porte la voix du Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté.





# **LES COMPTES 2024**



## BUDGET 2024

Le budget 2024 du Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté s'élève à 171 877,65€, avec un résultat bénéficiaire de 8 781,31 €.

Ce budget inclut une subvention de 55 000 € correspondant au soutien apporté par la Région au réseau Guid'Asso et sur laquelle 45 000 € ont été redistribués aux structures coanimatrices départementales. D'autre part, 8 000 € ont été reportés en fonds dédiés sur l'exercice 2025.

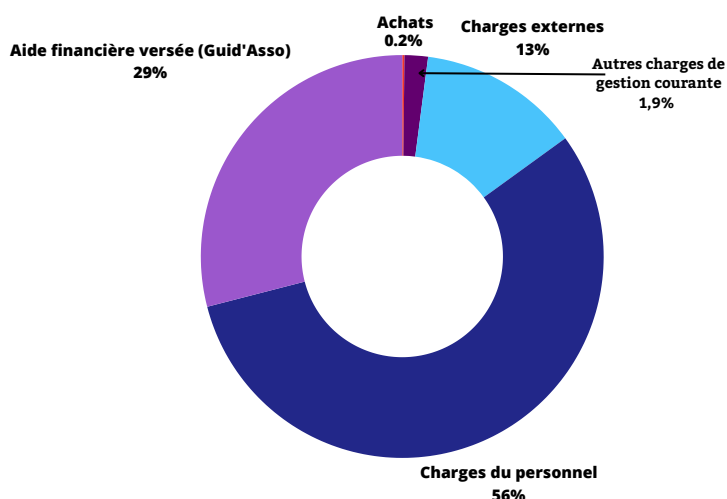
Les dépenses de fonctionnement réelles s'élèvent donc à 110 096,34 €. L'augmentation de 13 % par rapport à l'exercice comparable de 2023 est due à l'organisation de la Conférence Régionale de la Vie Associative, à hauteur de 7 % et à la croissance des salaires et cotisations sociales pour 6 %. Ces charges de personnel représentent 56 % du budget et 78 % des dépenses de fonctionnement. Les autres dépenses sont globalement stables par rapport à l'année précédente.

L'augmentation des produits comparativement à 2023 est due en grande partie au financement de Guid'Asso, incluant la part redistribuée. Les autres facteurs d'accroissement sont principalement la subvention de la Région pour l'organisation de la Conférence Régionale de la Vie Associative, ainsi que le reversement des indemnités correspondant à la participation au CESER.

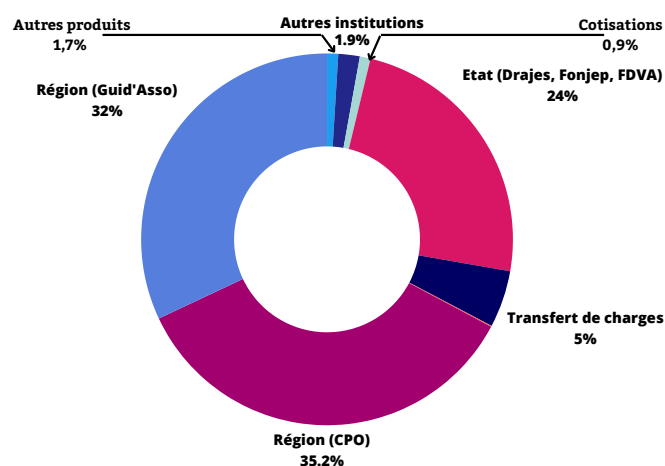
Les contributions en nature, incluant la participation bénévole des administrateurs, sont évaluées à 30 500 €, soit de l'ordre de 27 % des coûts de fonctionnement.

Au bilan, nos fonds propres sont en croissance de 20 %. Les disponibilités au 31 décembre se sont légèrement améliorées et représentent 5,5 mois de dépenses de fonctionnement.

### CHARGES



### PRODUITS



## NOS PARTENAIRES

RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

  
PRÉFET  
DE LA RÉGION  
BOURGOGNE-  
FRANCHE-COMTÉ  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Délégation régionale académique  
à la jeunesse, à l'engagement  
et aux sports

**FONJEP**  
Fonds de coopération  
de la jeunesse et de l'éducation populaire



# Le MOUVEMENT ASSOCIATIF

\ Bourgogne  
Franche-Comté



**6B Boulevard Diderot  
25 000 Besançon**

bourgognefrancheconte@lemouvementassociatif.org  
06 99 99 71 66

 [www.lmabfc.org](http://www.lmabfc.org)



Le Mouvement Associatif Bourgogne-Franche-Comté



Le Mouvement Associatif BFC