

RAPPORT D'ACTIVITE

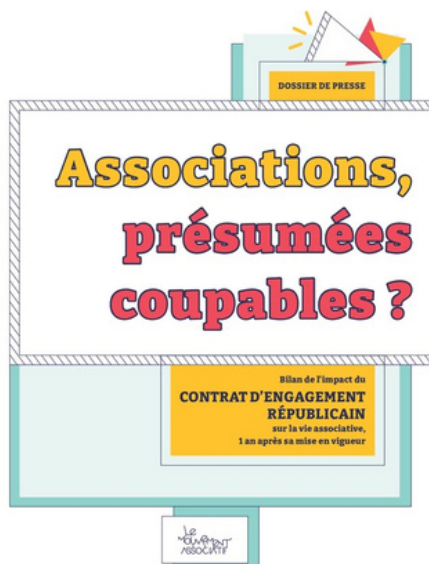
2025

Le
MOUVEMENT
ASSOCIATIF

\ Bourgogne
Franche-Comté

Choisir l'intérêt général

Livrables à (re)découvrir



LA VIE ASSOCIATIVE EN BFC



575 000

BÉNÉVOLES

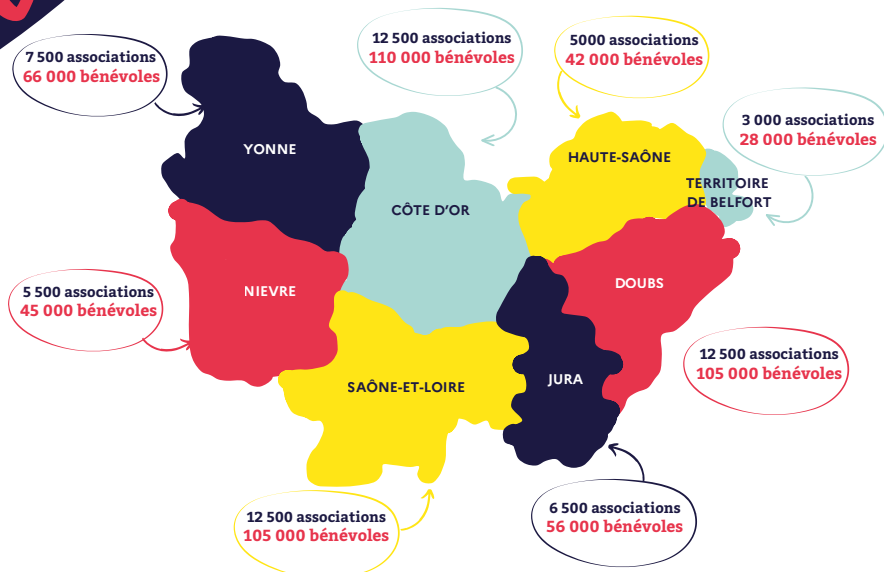
76 120

SALARIES
ASSOCIATIFS

65 500

ASSOCIATIONS
ACTIVES

Les associations n'ont pas l'obligation d'indiquer la cessation de leur activité. Les chiffres proposés ici sont approximatifs et correspondent à l'estimation produite par "Recherches et Solidarités".



Source : Les essentiels de la vie associative par département, Recherches et Solidarités 2025

90 %

des associations fonctionnent
uniquement avec des bénévoles

E
D
I
T
O

“Peut-on se féliciter du chemin parcouru depuis notre dernière Assemblée générale ? Oui, au regard de l'ampleur des actions menées par l'équipe salariée et les administrateurs engagés au quotidien. Oui également grâce à la réussite des projets conduits avec nos partenaires institutionnels, dans un climat de confiance et de dialogue de qualité. L'année 2025 s'inscrit dans la trajectoire prévue, avec notamment le lancement du programme d'accompagnement Prev'Asso et un projet mené avec l'Université Marie et Louis Pasteur de Besançon, qui a abouti à la journée du 5 décembre.

Cependant, 2025 est aussi marquée par l'urgence et de fortes inquiétudes. Le Mouvement associatif BFC, porte-voix des associations, alerte et se fait le relais des difficultés croissantes rencontrées par le secteur, parfois confronté à des situations critiques. Ces préoccupations, largement partagées au sein du réseau, se sont notamment exprimées lors des mobilisations nationales du 11 octobre (#Ça ne tient plus !).

Acteur essentiel de la société, le monde associatif fait aujourd'hui face à de nombreuses incertitudes. Au-delà du bilan, il nous revient de questionner notre place, d'accompagner nos membres et de construire, avec nos partenaires, des perspectives à la fois lucides, réalistes et structurantes.”

Patrice Bernard, Président

SOMMAIRE

QUI SOMMES NOUS ?

2025, en 12 événements phares.....	5
Nos missions, nos membres.....	6
La vie statutaire.....	7
Les participations nationales.....	8
Les orientations 2025-2027.....	9

LES ACTIONS MENEES EN 2025

Porter les enjeux de la vie associative

Sensibilisation aux enjeux associatifs.....	11
Plaidoyer.....	13

Accompagner les associations

Guid'asso: réseau national d'appui aux associations.....	14
Prev'Asso : accompagner l'urgence.....	15
Portail de formation des bénévoles.....	16
Sensibilisation au numérique associatif	16

Rendre visible l'action associative

Mission d'Observation de la Vie Associative.....	17
Communication.....	19

Représenter les dynamiques associatives

Dispositif local d'accompagnement.....	20
Fonds de Développement à la Vie Associative.....	20
CRESS.....	20
Rencontres partenaires.....	20

LES COMPTES

Le budget 2025.....	22
Nos partenaires.....	23



2025

en 12 événements marquants

Janvier

PREMIER BILAN DU DEPLOIEMENT DE GUID'ASSO

Feuille de route et
montée en
compétence

76 acteurs labellisés

Février

ENQUÊTE SUR LES PARCOURS DE DIRIGEANT.ES

restitution par les
étudiant.es en Master
2 Administration et
Politique Publiques

à partir de 44
entretiens collectés

Mars

CONFERENCE DES REGIONS

avec les Mouvements
associatifs régionaux
à Besançon

30 personnes présentes
au Conseil Régional

Avril

CONFERENCE DE PRESSE

Alerte sur la
situation financière
des associations

5 retombées presse
immédiates

Mai

INTERVENTION AUX RIUESS A LYON

Témoignage sur la
recherche
participative

Table ronde aux côtés
de l'IFMA et la
Boutique des Sciences

Juin

FRESQUE DES ENJEUX ASSOCIATIFS

Animation auprès
d'un groupe multi-
acteurs

5 animations de
fresque en 2025

Juillet

PREMIER BUREAU DE LA NOUVELLE GOUVERNANCE

Bureau composé de 5
administrateurs.rices

Août

MISE EN CHANTIER DU SITE INTERNET GUID'ASSO avec le Fab'Lab des 3 Lapins

Mise en service en
octobre

Septembre

FORMATION AU PLAIDOYER

de la coordinatrice
régionale

2 formations et
interventions sur la
méthodologie de
plaidoyer

Octobre

#CA NE TIENT PLUS

Mobilisation
associative nationale

5 rassemblements en
BFC dont 200
personnes à Dijon

Novembre

LANCEMENT DE PREV'ASSO

Programme
d'accompagnement
d'urgence
d'associations

Arrivée de Cédric
Laporte, Chargé de
mission

Décembre

ASSOCIATIONS ET RECHERCHE

Journée de rencontre
le 5 décembre -
80 participant.es.

En partenariat avec la
MSHE et la MACIF



NOS MISSIONS

PORTER LES ENJEUX DE LA VIE ASSOCIATIVE

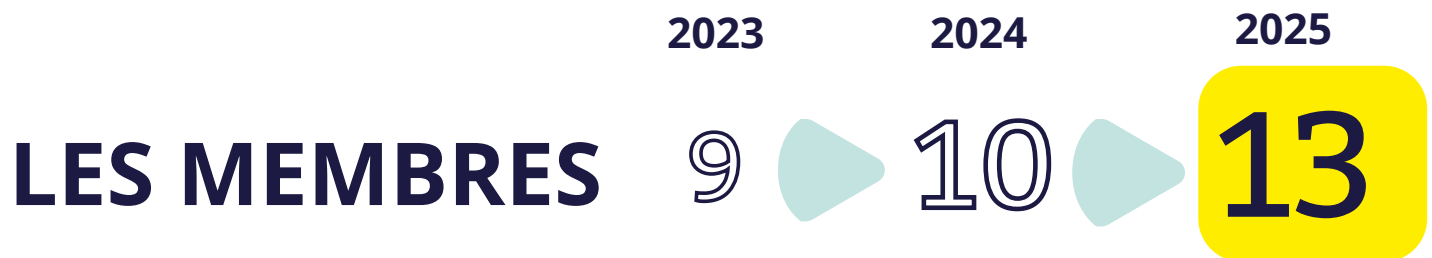
ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS

REPRÉSENTER LES DYNAMIQUES ASSOCIATIVES

RENDRE VISIBLE L'ACTION ASSOCIATIVE

Par le biais de ses membres, qui sont pour la plupart de grands réseaux associatifs, Le Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté couvre différents champs d'activités (sport, jeunesse, éducation populaire, solidarité internationale, social, éducation à l'environnement, insertion par l'activité économique...).

Son ambition est de permettre aux associations de faire mouvement pour favoriser le développement d'une politique de vie associative à la hauteur des enjeux et **pour tendre vers une société plus juste et plus durable et plus humaine.**



Membres depuis avril 2025

VIE STATUTAIRE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les coordinations, groupements et experts collectifs

- **CRAJEP**

Fabien QUINET / Gilles BONNEFOY

puis Sandrine CARBONNEL et Gilles BONNEFOY

- **CROS**

Chrystel MARCANTOGNINI / Patricia BEAURENAUD

Boris BAPICOT

puis Jean-Luc TINCHANT et Wilfrid BAELE

- **COORDINATION SUD**

Patrice BERNARD

- **FRANCE BENEVOLAT**

Jean-Luc AUBERT / Daniel JACQUIER

- **LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT**

Marie-Pierre CATTET

- **URAF**

Michel MALIVERNEY / Elisabeth GRIMAUD

- **GRAINE**

Isabelle LEPEULE / Frédéric SERGENT

Associations régionales avec une représentation nationale présentes au Mouvement associatif national

- **ASSOCIATION PREVENTION ROUTIERE**

Philippe SUROT

- **FEDERATION REGIONALE DES CIDFF**

Julie HAMDAN

- **APF FRANCE HANDICAP BFC**

Sébastien BURLION

Associations régionales ou inter-départementales non présentes au Mouvement associatif national

- **CHANTIER ECOLE BFC**

Arnaud GROGNET / Vivien HURSON DARGAUD

- **POLE RESSOURCES IAE**

Mathilde HUOT - MARCHAND / Lucas RICHARD

LE BUREAU

Présidence

Marie-Pierre CATTET

puis Patrice BERNARD

Tresorerie

Jean-Luc AUBERT

Secrétariat

Patrice BERNARD

puis Daniel JACQUIER

Membre du Bureau

Fabien QUINET

puis Philippe SUROT et Marie-Pierre CATTET

9 réunions de Bureau
6 Conseils d'Administration *dont 1 séminaire de rentrée*
dont 1 CA électif
1 Assemblée Générale



5 GROUPES DE TRAVAIL ACTIFS EN 2025

- Mobilisation #çanetientplus
- Plaidoyer
- Conférence Régionale de la vie associative 2026
- Mission d'Observation de la Vie Associative
- Journée Associations/Recherche



L'ÉQUIPE SALARIEE



Estelle JEANNIN

Coordinatrice régionale



Rachel PAYAN

Chargée de mission



Cédric LAPORTE

Chargé de mission Prev'asso
depuis novembre 2025

LES PARTICIPATIONS NATIONALES

LES CONFÉRENCES DES RÉGIONS

La conférence des régions est le lieu où sont débattues les questions liées au développement du réseau des Mouvements associatifs régionaux et aux dynamiques territoriales. Les sessions sont animées par le Mouvement associatif national.

Elles se déroulent en visio-conférence une fois par mois à l'exception de deux d'entre-elles qui sont délocalisées.

Le Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté a eu le plaisir d'accueillir en mars 2025, une de ces rencontres délocalisées à Besançon accueillie dans les locaux du conseil régional.



L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE NATIONALE

Le 6 juin 2025 s'est tenue l'Assemblée Générale du Mouvement associatif national dont Le Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté est membre.

Il a été rappelé lors de cette édition qu'il est essentiel de porter une parole forte collective, notamment en ces temps incertains pour l'action associative.

“ C'est toute l'ambivalence de la période que l'on traverse : tout à la fois des dizaines de milliers d'associations se créent, 78 000 en 2024, c'est considérable et dans le même temps, des tensions financières sans précédent fragilisent les associations au quotidien”

Claire Thoury, Présidente.



GROUPES DE TRAVAIL NATIONAUX

Le Mouvement associatif BFC participe à plusieurs groupes de travail thématiques animés par Le Mouvement associatif (DLA, Fresque des enjeux associatifs, Plaidoyer, Guid'Asso, Observation de la Vie Associative...)



ORIENTATIONS

2025 - 2027

De nouvelles orientations stratégiques ont été définies pour la période de 2025 à 2027. Ces orientations s'inscrivent dans la continuité des précédentes afin de garder une logique et une fluidité dans les actions engagées durant la période 2022 -2024.

PRIORITES D' ACTIONS

AXES 1

STRUCTURER LA VIE ASSOCIATIVE

Donner à voir la force associative et sa représentativité dans les territoires

Mettre en lumière les actions associatives

Accompagner la structuration du réseau associatif local

AXE 2

PORTER LA VOIX DU MONDE ASSOCIATIF

Acculturer et sensibiliser les partenaires publics et privés aux spécificités et aux préoccupations associatives

Représenter les associations et dialoguer avec les pouvoirs publics sur leurs enjeux

Faire reconnaître les associations comme un acteur économique et corps intermédiaire contribuant au dialogue républicain

Visibiliser l'action des têtes de réseaux associatives

AXE 3

FAIRE VIVRE L'ENGAGEMENT ASSOCIATIF

Démocratiser la prise de responsabilité associative

Donner du sens et valoriser l'engagement associatif

Adapter les gouvernances associatives face à l'évolution des formes d'engagement

Contribuer à valoriser l'emploi associatif

Amener à faire évoluer les pratiques d'accueil et les adapter à toute proposition de bénévolat



**LES ACTIONS
EN 2025**

PORTER LES ENJEUX DE LA VIE ASSOCIATIVE

SENSIBILISATION AUX ENJEUX ASSOCIATIFS

La fresque des enjeux associatifs

Depuis 2024, Le Mouvement associatif BFC anime auprès de groupes divers La Fresque des enjeux associatifs, outil pédagogique pour s'approprier et sensibiliser aux dynamiques associatives, aux relations partenariales et aux préoccupations qui l'incombent.

Après une année d'utilisation, l'équipe salariée s'est investie dans un groupe de travail interne pour permettre une actualisation et une homogénéisation de cet outil.



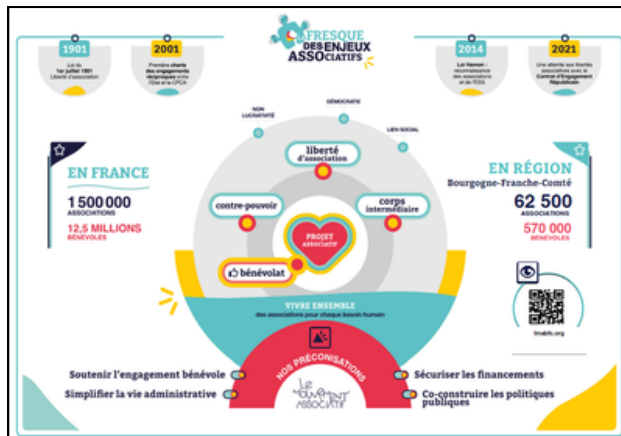
Un logo spécifique

En 2025, c'est une version actualisée et allégée qui est utilisée avec :

- Un logo spécifique
- Des cartes plus attractives
- Un poster distribué en fin d'animation aux participant.es.



Nouveau jeu de cartes



poster "synthèse"



En 2025, 5 animations de Fresque ont été réalisées

Afin de faire connaître l'outil, plusieurs outils de communication ont été réalisés en s'adressant à des publics spécifiques :

Fiche "mémo"

Fresque des enjeux associatifs

La Fresque des enjeux associatifs

La fresque est un outil pédagogique visant à s'approprier les enjeux de la vie associative et à favoriser les échanges entre les acteurs du monde associatif et les acteurs publics.

Une animation avec 5 objectifs :

- 1 Réaffirmer les fondamentaux du fait associatif
- 2 Illustrer la diversité et l'impact du secteur associatif
- 3 Comprendre le modèle économique des associations
- 4 Identifier les enjeux liés à la sécurisation des financements
- 5 Favoriser la co-construction des réponses aux besoins des territoires

Cet outil permet de renforcer les dynamiques de coopération et d'accompagner les acteurs associatifs et publics vers des démarches collaboratives plus efficaces.

Conçu pour des groupes de 12 participants maximum.
Cet atelier se déroule sur deux heures et peut être adapté à vos besoins spécifiques.

Etelle JEANNIN
bourgognefranchecombe@mouvementassociatif.org
04 99 99 73 46

Newsletter spécifique à destination des collectivités

Le Mouvement Associatif Bourgogne-Franche-Comté

La Fresque des enjeux associatifs

Un outil pour s'approprier les enjeux de la vie associative

La fresque est un outil pédagogique visant à s'approprier les enjeux de la vie associative et à favoriser les échanges entre les acteurs du monde associatif et les acteurs publics.

Une animation avec 5 objectifs :

- 1 Réaffirmer les fondamentaux du fait associatif
- 2 Illustrer la diversité et l'impact du secteur associatif
- 3 Comprendre le modèle économique des associations
- 4 Identifier les enjeux liés à la sécurisation des financements
- 5 Favoriser la co-construction des réponses aux besoins des territoires

Cet outil permet de renforcer les dynamiques de coopération et d'accompagner les acteurs associatifs et publics vers des démarches collaboratives plus efficaces.

Collectivités, services à l'Associativité, services de l'État, cette fresque a été conçue pour encourager et enrichir dans un esprit d'entraide et de coopération les échanges entre les acteurs du monde associatif et les acteurs publics.

Cette animation se déroule sur deux heures et peut être adaptée à vos besoins, pour une durée de 12 participants maximum. Un atelier de minimum deux heures est à prévoir. Pour savoir, n'hésitez pas à nous contacter.

une fresque par à nous contacter

EN SAVOIR PLUS

PORTER LES ENJEUX DE LA VIE ASSOCIATIVE

PLAIDOYER

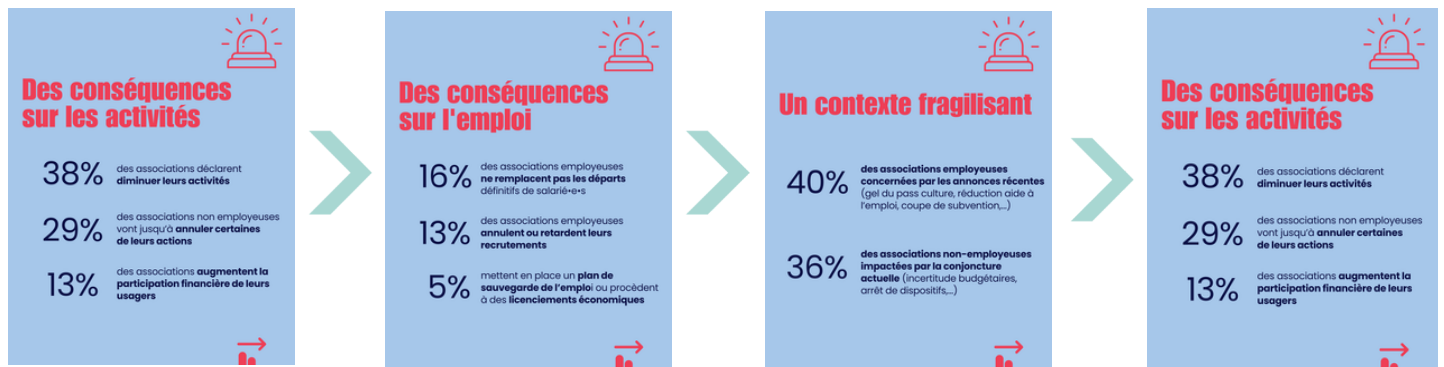


ALERTE SUR LA SITUATION FINANCIERE DES ASSOCIATIONS

Dès avril 2025, Le Mouvement associatif BFC a lancé une alerte sur la situation financière des associations, suite aux résultats d'une enquête nationale menée entre janvier et mars 2025.

Pour mettre en lumière les risques de mise à mal de nombreux projets associatifs, une conférence de presse s'est tenue le 17 avril 2025 à Besançon.

Résultats d'enquête - mars 2025



COMMUNIQUÉ DE PRESSE
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ, 17 AVRIL 2025

"Ça ne tient plus" - Un cri d'alarme sur la situation financière des associations en Bourgogne-Franche-Comté

Le Mouvement associatif de Bourgogne-Franche-Comté et ses membres tiennent la semaine d'alarme face à un aggraver budgétaire de plus en plus fragile.

Les 42 500 associations actives par 576 000 bénévoles et bénévoles par 76 120 emplois, assurent un rôle essentiel dans le maintien du lien social et la cohésion territoriale. Pourtant, elles affrontent aujourd'hui des difficultés sans précédent caractérisées par :

- Les coupes budgétaires prévues dans le budget de l'Etat.
- La dégradation des budgets des collectivités territoriales.
- Le dialogue dans le recensement des subventions gérées par l'Etat et les collectivités.

Dans un contexte où depuis quelques années, les charges se cumulent d'augmenter et les financements se contractent, le développement est en jeu pour les associations, et les pressions à faire toujours plus avec moins. Il s'agit à cela, une transformation des financements publics avec un recense de plus en plus rigoureux à la commande publique qui fragilise les associations, aggrave la relation partenariale et renforce les logiques de concurrence.

Même de moins, c'est moins d'activités culturelles, sociales, éducatives, sportives, associatives. Les associations doivent alors réduire leurs missions, ou démissionner de certaines d'entre elles.

Les associations rencontrent les dynamiques territoriales, économiques et sociales. Elles réduisent leurs moyens d'action sans affaiblir leur capacité à répondre aux besoins des habitants. Comme le rapport le CSEI, réduire le financement des associations est une option démocratique - elle garantit l'attractivité et la vitalité de nos territoires.

Un appel aux collectivités et à l'Etat pour un budget 2025 à la hauteur des enjeux.

Nous demandons un engagement clair des pouvoirs publics pour garantir le monde associatif en Bourgogne-Franche-Comté :

- Des financements permanents et sécurisés, pour permettre aux associations de planifier et pérenniser leurs actions.
- Une simplification administrative, afin d'alléger les contraintes pesant sur les associations et faciliter l'accès aux subventions.
- Un dialogue structuré et renforcé entre collectivités et associations, pour construire des politiques publiques durables et adaptées aux réalités du terrain.

Le monde associatif ne peut plus être la victime d'ajustement ni la victime des dogmes collectifs des politiques publiques. Nous appelons donc les responsables politiques à se mobiliser. C'est la préservation de notre modèle social et de notre démocratie qui est en jeu.

Pour faire entendre la voix des associations, Le Mouvement associatif BFC organise une conférence de presse et vient présenter les premiers résultats de l'enquête sur la situation financière des associations.

CONFÉRENCE DE PRESSE - JEUDI 17 AVRIL 2025 - 13H
737 de la Casotte, 10 rue de la Casotte
25000 Besançon

CONTACT PRESSE :
Le Mouvement associatif BFC
Annie Chabrier
bourgognefranche.comte@le-mouvement-associatif.org
03 83 39 74 00

Choisir l'avenir
ensemble



Les retombées médiatiques

- Ici Franche-Comté
- Est Républicain
- France 3 Franche-Comté
- Hebdo25
- MaCommune



Le Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté
1066 abonnés
11 mois

ASSOCIATIONS, CA NE TIENT PLUS

La presse en parle

Merci à Ici Besançon - Romane salch:
Avec Guillaume Dampenois (Le Bastion - Musiques Actuelles), Mathilde Huot-Marchand (INTERMED GES) et Marie-Pierre CATTET (Ligue de l'enseignement du Doubs) : <https://lnkd.in/e-uhbz4j>
Avec Philippe Surot (Association Prévention Routière) : <https://lnkd.in/eSVThncZ>
Avec Fabien QUINET (CRAJEP BFC) : <https://lnkd.in/eQWQG8EY>
Avec Estelle JEANNIN (Le Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté) : <https://lnkd.in/exetsUXH>

Merci à France 3 Franche-Comté:
Avec Marie-Pierre CATTET : <https://lnkd.in/eFzex4uU>

Merci à maCommune.info:
<https://lnkd.in/eAPKYBkb>

Reportage - ICI MATIN BESANCON - Asso, ça ne tient plus - 18 avril 2025
youtube.com

PORTER LES ENJEUX DE LA VIE ASSOCIATIVE

PLAIDOYER

Mobilisation associative “ça ne tient plus”

A l'heure où la société se fragmente et où les discours de haine se banalisent, les associations incarnent de véritables figures de cohésion, elles font preuve d'une grande résilience en tissant des réseaux de solidarité et en se positionnant pour apaiser les tensions.

Le 11 octobre, le tissu associatif s'est mobilisé pour défendre bien plus qu'un pan de l'économie sociale et solidaire mais un pilier qui contribue à garantir l'équilibre de notre société.

En Bourgogne-Franche-Comté, près de **600 personnes se sont mobilisées**

- Dijon : 250 à 300 personnes / une trentaine d'associations différentes
- Besançon : 70 personnes / une quinzaine d'associations différentes
- Lons le Saunier : 100 personnes
- Nevers : 150 personnes
- Auxerre : 80 personnes



- 3 reportages France 3
- 1 émission “Dimanche en Politique” sur France 3 Bourgogne
- 2 interviews radios “ICI” en plateau + sujets le jour J
- Plusieurs articles presse : Est Républicain, Bien public, Le Progrès MaCommune, ...



- 1 vœu du CESER
- 1 vœu relatif au soutien au monde associatif à l'initiative de et porté par le groupe Notre Région par Cœur - Assemblée plénière 16-17 octobre
- 1 communiqué de presse du groupe Écologistes & Solidaires



Besançon - 11 octobre 2025



Lons-Le-Saunier - 11 octobre 2025



Nevers - 11 octobre 2025



Dijon - 10 octobre 2025

ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS

GUID'ASSO : RESEAU D'APPUI A LA VIE ASSOCIATIVE

En 2025, Le Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté aux côtés de la DRAJES et de la Région a poursuivi le déploiement et l'animation du réseau Guid'asso.



L'animation du réseau s'est traduite par

- La création d'une cartographie régionale des acteurs Guid'Asso
- La création d'un site internet dédié et d'un intranet
- La mise en place d'un programme de formation à destination des accompagnateur.ices généralistes (3 formations effectives et 2 autres en 2026)
- Régionalisation du Guide pratique de l'association avec pages dédiées au réseau Guid'Asso
- Organisation d'une rencontre régionale entre coanimateur.ices départementaux et acteur.ices régionaux de l'appui aux associations – 16 octobre.
- Des réunions mensuelles du Comité technique et rencontres trimestrielles des coanimations départementales

 Formations 2025-2026 pour les accompagnateurs généralistes ~ PROGRAMME ~	
23 octobre ~ 9h-17h au CREPS de DIJON	Fresque des enjeux de la vie associative Posture et relation d'accompagnement
20 novembre ~ 14h-17h VISIOCONFERENCE	Gouvernances associatives et renouvellement des dirigeants [approche théorique] - G. Piatance
déc. / janv. ~ (2x2h) [date à confirmer] VISIOCONFERENCE	Accompagner les gouvernances vers de nouvelles modalités [approche pratique] - F. Martin, France Bénévolat
26 février ~ 9h-12h30 VISIOCONFERENCE	Accompagner l'association en début et en fin de vie A. Boudier, Ligue de l'Enseignement 21
20 mars ~ 9h-12h30 VISIOCONFERENCE	Accompagner les associations sur les questions fiscales A. Filquet, Activa 71
Inscriptions et renseignements	Rachel PAYAN mission.bfc@lemouvementassociatif.org 07 62 71 68 44

Programme de formation pour les structures labélisées "Accompagnement Généraliste"



Participation à des temps de coanimation au niveau national et groupes de travail (espace ressources numérique et Animation du réseau) au profit de l'ensemble des acteur.ices.

Participation depuis Juin 2025 du Comité national de suivi Guid'Asso.



Site internet Guid'Asso créé et hébergé par Le Mouvement associatif BFC
<https://guidasso-bfc.org/>



Guide pratique 2025

ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS

PREV 'ASSO : ACCOMPAGNER L'URGENCE

Expérimenté en Occitanie depuis 2021, Prev'Asso vise à accompagner les associations employeuses confrontées à une situation de crise financière, afin de sauvegarder leur projet associatif et de préserver le maximum d'emplois. Après des résultats probants dans la région Occitanie, ce dispositif entre depuis novembre 2025 dans une phase de déploiement national portée par Le Mouvement associatif et ses membres régionaux.



Nos missions avec le programme Prev'Asso :

- Sensibiliser les associations et les prescripteurs aux risques de crise
- Répondre aux besoins d'accompagnement des associations en difficulté le plus tôt possible
- Accompagner bénévoles et salariés à définir ensemble une stratégie de sortie de crise
- Accompagner les étapes clés de mise en œuvre en mobilisant l'ensemble des parties prenantes



Deux phases d'accompagnement :

- 1) **Qualifier l'urgence** : un rendez-vous d'accueil sous 48h pour effectuer un diagnostic flash de la situation
- 2) **Accompagner l'urgence** : jusqu'à 10 séances d'accompagnement dans les 6 mois qui suivent l'accueil pour construire et mettre en œuvre une stratégie de sortie de crise



Les critères pour suivre l'accompagnement ?

- Être une **association employeuse** sur la région Bourgogne-Franche-Comté
- Être en **rupture de trésorerie dans les 9 mois à venir**

Ou présenter plusieurs indicateurs de crise menaçant sa viabilité à court terme : déficit récurrent, altération des fonds propres, fragilisation de la gouvernance...

3 novembre 2025 : Arrivée de Cédric Laporte en tant que chargé de mission Prev'Asso pour 14 mois.

De novembre à décembre 2025 : nombreuses rencontres partenariales pour présenter le programme.

- mise en place d'un collectif resserré avec le DLA Régional et France Active pour une bonne articulation et lisibilité des différents dispositifs d'accompagnement.
- Participation à la Cellule de veille régionale sur les structures ESS en difficulté animée par la DREETS BFC

janvier 2026 : Démarrage des accompagnements (14 associations accompagnées entre mi-décembre et mi-mars).

Programme financé par

Fondation de France



12 janvier 2026 : webinaire de lancement

13 janvier 2026 : présence à l'inter-DLA pour travailler avec les chargés de mission DLA départementaux et les chargé de financement de France Active sur les périmètres d'intervention.

28 et 29 janvier 2026 : participation du chargé de mission à une formation avec l'ensemble des chargés de mission Prev'Asso présents dans les autres régions

ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS

PORTAIL DE FORMATION DES BENEVOLES

Le Portail de formation des bénévoles est une plateforme numérique qui recense l'offre de formation à destination des bénévoles. Les structures qui publient leur offre de formation sont majoritairement des associations et quelques collectivités. Cette plateforme permet une mise en relation entre les associations offrant de la formation (gratuitement ou à bas coût) et des bénévoles cherchant à monter en compétence.



EN 2025



- **82 structures inscrites**
+ 10 par rapport à 2024
- **103 formations publiées en 2025**
+ 10 par rapport à 2024
dont 69% en présentiel



2500 visites hebdomadaires en moyenne

SENSIBILISATION AU NUMERIQUE ASSOCIATIF

Depuis deux ans, Le Mouvement associatif BFC participe, aux côtés d'un collectif regroupant d'autres Mouvements associatifs régionaux, à l'organisation de webinaires abordant le sujet du numérique au sein des associations en apportant de l'outillage et un éclairage sur les nouvelles pratiques.



EN 2025



- **3 webinaires thématiques**
dont :
 - **2 webinaires pour la présentation d'outils**
 - PAHECO - logiciel libre de comptabilité
 - TiBillet - Plateforme multimodale libre pour la gestion d'événements
 - 30 participant.es par session
 - **1 webinaire sur l'intelligence artificielle dans les associations**
 - 120 participant.es

ACCES A DES RESSOURCES EN LIGNE

Le Mouvement associatif BFC héberge 3 sites internet qui donnent accès à des ressources pour les associations.



<https://guidasso-bfc.org>
<https://lmabfc.org/>
<https://formations-benevoles.org/>



RENDRE VISIBLE L'ACTION ASSOCIATIVE

MISSION D'OBSERVATION DE LA VIE ASSOCIATIVE



● Un rapprochement avec le monde de la Recherche

Pour faire suite à l'enquête réalisée en 2024 recueillant plus de 1350 réponses, Le Mouvement associatif BFC a pu compléter l'analyse des résultats via la méthode Catalyse (méthode d'analyse factorielle) avec l'appui de la CRESS BFC. Des profils de dirigeants bénévoles ont ainsi été identifiés et cela a permis de mettre en lumière la nécessité d'un accompagnement adapté auprès des associations. Ce travail mené en collaboration étroite avec plusieurs chercheurs s'est ainsi transformé en une véritable expérience de recherche participative.

Productions issues de ce travail :

Un livret de synthèse



3 panneaux d'exposition sur les résultats de l'enquête et les profils de dirigeants.

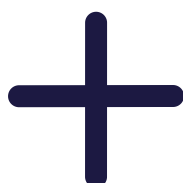


Plusieurs interventions auprès de partenaires variés.

- CAF du Doubs - 27 novembre 2025



Un webinaire de présentation des résultats - 10 octobre 2025



- Les chercheurs travaillent à la publication d'articles académiques pour rendre compte de la recherche participative dans laquelle nous sommes entrés.
- De mi mars à mi-juin 2025, le partenariat créé avec une promo de Master en 2024 a donné lieu à l'accueil d'une étudiante (*Magaëlle HAS*) en stage pour poursuivre l'analyse des entretiens qui aboutira en 2026 à la production d'un livrable.

RENDRE VISIBLE L'ACTION ASSOCIATIVE

Journée Associations et Recherche

Au regard des premiers liens établis avec des chercheurs dans le cadre de la Mission d'Observation de la Vie Associative, il est apparu pertinent d'organiser une journée entre le monde associatif et celui de la Recherche pour venir questionner les coopérations existantes et possibles entre les deux mondes en BFC.

Le 5 décembre 2025, à la MSHE de Besançon, a eu lieu une journée rythmée entre conférences et ateliers pour faire un état des liens existants entre associations et chercheur.euses et pour s'interroger sur la façon dont ces acteur.ices co-produisent de la connaissance et agissent ensemble.

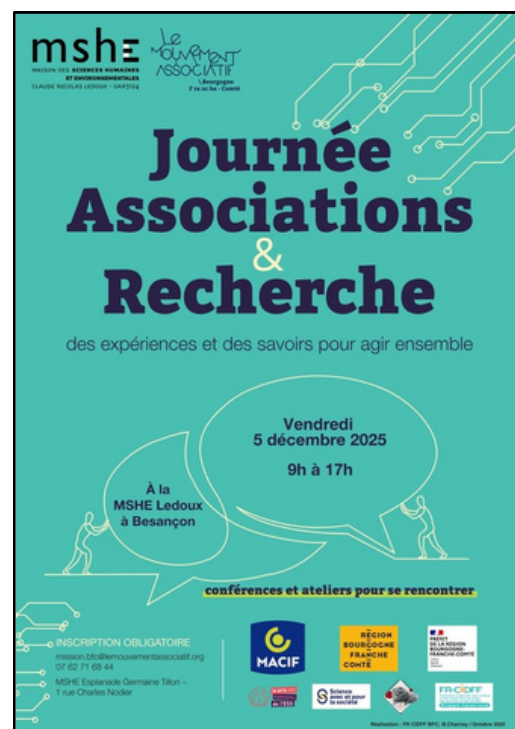
La journée accueillait pour cela une quinzaine d'intervenant.es dont Evelyne Lhoste (INRAE/LISIS), des acteur.ices du champ associatif et de la recherche.

Près de 80 participant.es

- 30 acteur.ices associatifs
- 25 du monde universitaire/ recherche
- 10 étudiant.es
- 15 autres (citoyen.nes, partenaires,...)



« Une journée riche aux entrées thématiques larges ayant permis une ouverture, nécessité d'envisager pour la suite un resserrement des thématiques »



Et maintenant ?

- Réflexion en cours pour la mise en place de rencontre plus brèves et thématiques sous forme par exemple de Cafés Recherches en 2026
- Formation certifiante suivie par Rachel Payan, chargée de mission suivant le dossier MOVA.

RENDRE VISIBLE L'ACTION ASSOCIATIVE

COMMUNICATION

Le Mouvement associatif BFC gagne régulièrement de la visibilité chaque année et cela se vérifie par une augmentation de la fréquentation et des interactions sur les différents réseaux sociaux notamment.



RESEAUX SOCIAUX

- **LinkedIn** : 1 067 abonnés
 - + 456 abonnés par rapport à 2024
- **Facebook** : 251 abonnés
 - + 65 abonnés par rapport à 2024
- **Instagram** : création du compte en mars 2025
 - 41 abonnés

LETTRES D'INFORMATION

- 20 lettres d'information envoyées en 2025 dont :
 - 1 lettre d'information mensuelle transversale
 - 10 lettres d'informations thématiques
- 1713 contacts
 - + 113 abonnés par rapport à 2024

Letter d'information - Décembre 2025

A LA UNE

FDVA 1 - FORMATION DES BENEVOLES
La campagne est ouverte !

La campagne de demande de subvention relative au FDVA "Formation des bénévoles" est en ligne jusqu'au 21 Janvier 2026, 12H, exclusivement de façon dématérialisée via "Le compte asso".

CONTACT : asso@le-mouvement-associatif-bfc.org
www.le-mouvement-associatif-bfc.org

APPEL A PROJET FDVA 1

Inscrivez dès maintenant votre offre de formations sur [Le Portail de Formation des Bénévoles](#) pour la faire connaître au plus grand nombre.

INSCRIVEZ MES FORMATIONS

ÇA NE TIENT PLUS! LES ASSOCIATIONS SE MOBILISENT

COMMUNIQUE DE PRESSE

ASSOCIATIONS, ÇA NE TIENT PLUS !
Mobilisation nationale contre la baisse des financements associatifs

Le Mouvement associatif, alarmé par la dégradation des conditions financières des associations, a appelé à une grande mobilisation le samedi 11 octobre 2025.

En région Bourgogne-Franche-Comté, une conférence de presse en ligne aura lieu le **MERCREDI 8 OCTOBRE A 10H** pour présenter les impacts de l'abaissement des financements publics ainsi qu'une cartographie des actions de mobilisation proposée toute la semaine.

LIRE LE COMMUNIQUE COMPLET



REPRESENTER LES DYNAMIQUES ASSOCIATIVES

LES REPRESENTATIONS EXTERIEURES

DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT

Le Mouvement associatif est pilote du Dispositif Local d'Accompagnement aux côtés de l'Etat, de la Banque des Territoires, de la Région et de la CRESS.

A ce titre, Le Mouvement associatif BFC est présent au sein des comités de pilotage et comités d'appui départementaux ainsi qu'au sein du comité régional stratégique pour participer à la définition des orientations du dispositif.



FONDS DE DEVELOPPEMENT DE LA VIE ASSOCIATIVE

Le Mouvement associatif BFC participe à la Commission Régionale du Fonds de Développement de la Vie Associative (FDVA) ainsi qu'aux commissions départementales via ces représentant.es en département.



CRESS BFC

Le Mouvement associatif BFC est présent au Conseil d'administration de la CRESS. Le Mouvement associatif BFC a participé à différents événements organisés par la CRESS.

Le travail commun dans le cadre de la Mission d'Observation de la Vie Associative (MOVA) commencé en 2024 s'est poursuivi en 2025.



RENCONTRES PARTENAIRES

En 2025, Le Mouvement associatif BFC a rencontré une dizaine de partenaires différents dont une majorité de partenaires privés.



CESER

Estelle JEANNIN est conseillère au CESER depuis janvier 2024, en tant que Personnalité Qualifiée "Vie Associative" et porte la voix du Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté.





**LES COMPTES
2025**

BUDGET 2025

Le budget 2025 du Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté s'élève à 124 658,92 €, avec un résultat bénéficiaire de 768,06 €.

Contrairement aux années précédentes, l'exercice 2025 présente un résultat comptable proche de l'équilibre, en nette diminution. Cela s'observe malgré un report de 8 000 € en fonds dédiés issus de l'exercice 2024. En retranchant des recettes 2024 un montant de 45 000 € entièrement redistribué aux structures coanimatrices départementales de Guid'Asso, nous constatons que les recettes 2025 sont sensiblement égales aux recettes de 2024 ; en regard, nos dépenses ont été en augmentation de 13 %.

À la suite d'un travail d'analyse par poste d'activité, un déficit structurel dû à l'animation du réseau Guid'Asso se confirme dans nos comptes.

Les charges de personnel représentent 77 % du budget. Elles sont en augmentation par rapport à l'année précédente, notamment en raison de l'arrivée d'un nouveau salarié en novembre 2025. Cette arrivée se traduit également par une hausse du poste « achats », liée à la fourniture de matériel, entièrement prise en charge par un partenaire privé.

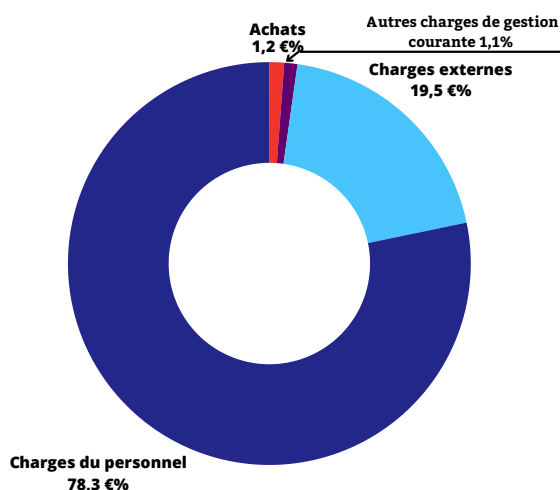
Les autres dépenses restent globalement stables par rapport à l'année précédente. Les éventuels écarts s'expliquent par le fait que l'année 2025 n'a pas été marquée par l'organisation de la Conférence régionale de la vie associative.

Côté produits, une augmentation des recettes, liée à la vente de prestations (interventions et animations extérieures), ainsi que l'apport de quelques soutiens financiers privés, ont permis d'éviter un exercice déficitaire.

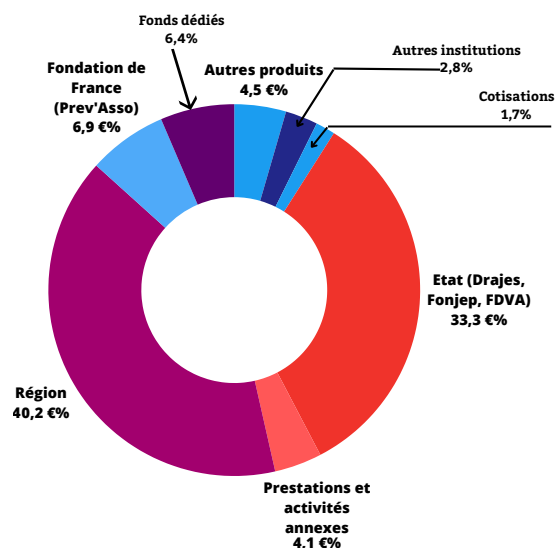
Les contributions en nature, incluant la participation bénévole des administrateurs, sont évaluées à 36320 €, soit de l'ordre de 29 % des coûts de fonctionnement.

La courbe de trésorerie est satisfaisante et meilleure que celle des années précédentes. Au bilan, si nos fonds propres n'augmentent qu'à la marge, les disponibilités sont en amélioration de 14 %, mais ce n'est pas très significatif compte tenu de l'augmentation importante des coûts salariaux en 2026.

CHARGES



PRODUITS



NOS PARTENAIRES

RÉGION
BOURGOGNE
FRANCHE
COMTÉ


PRÉFET
DE LA RÉGION
BOURGOGNE-
FRANCHE-COMTÉ
*Liberté
Égalité
Fraternité*

Délégation régionale académique
à la jeunesse, à l'engagement
et aux sports

FONJEP
Fonds de coopération
de la jeunesse et de l'éducation populaire


MACIF

Fondation
de
France

Le MOUVEMENT ASSOCIATIF

\ Bourgogne
Franche-Comté



**6B Boulevard Diderot
25 000 Besançon**

bourgognefranche.comte@lemouvementassociatif.org
06 99 99 71 66

www.lmabfc.org



Le Mouvement Associatif Bourgogne-Franche-Comté



Le Mouvement Associatif BFC



lma_bfc